

# 成功への道筋!!

MANAGEMENT PLAN

## 経営計画書で確かな未来を描きましょう。

販路開拓

事業継続

創業

事業承継

経営課題に対する確かな計画の策定支援で未来への道筋を共に描きます。

「うちに経営計画書なんて必要だろうか?」と思われるかもしれません。経営計画書を通じて現状を把握し、目標を具体化することで効果的に経営を進めることができます。

計画書を作成する過程で今まで見えなかった課題やリスクを予測し、適切な対策を講じることも可能となります。

経営計画書作成は経営の安定と発展を支えるために必要不可欠です。



【経営計画書作成から実行支援のステップ】

STEP 1

### 現状分析の徹底

まずは事業の強みや課題を明確にし、現状を的確に把握することが重要です。事業を見つめ直すことからスタートです。

STEP 2

### 具体的な目標設定

達成可能で明確な目標を設定し、それに向けた具体的な戦略策定を一緒に考えます。

STEP 3

### 実行可能な計画を伴走支援

経営資源や事業主様の思いを考慮し、実現可能な計画を策定し、支援策を活用しながら実行支援します。

●お問い合わせ先

輪之内町商工会

〒503-0204 岐阜県安八郡輪之内町四郷2520

<https://www.gifushoko.or.jp/wanouchi/> TEL:0584-69-2188 FAX:0584-69-3953





## 経営計画書はビジネスのさまざまな場面で活用されています (商工会による経営計画書作成とその後の伴走支援の例)

### ■ 事業者様からの声

#### 【経営計画書作成で自社の顧客ターゲットが明確に！】

売上の減少に悩んで商工会に相談したところ、経営指導員より経営計画書の作成を提案されました。経営計画書を作成したことがなく戸惑いがありましたが、経営指導員と一緒に作ってくれたことで無事、経営計画書の作成を行えました。経営計画を作成したことで、自社の顧客ターゲットが明確になりました。経営指導員より専門家派遣を提案され、顧客ターゲットに合わせた商品パッケージにデザインを変更したことで、岐阜県商工会連合会が主催した『ぎふのいいモノ発掘プロジェクト』にてバイヤーとの商談が成功し、複数の大手百貨店と取引ができるようになり、新たな取引先の開拓ができました。

#### 【持続化補助金申請で初めて経営計画を作りました！】

漬け物や餅など、農産物の加工販売をしています。新たなパッケージの開発や販路拡大を相談したところ「小規模事業者持続化補助金」の活用を勧められました。申請には経営計画が必要だと聞き、「え～、経営計画なんて作ったことないよ。無理じゃないかなあ」と思ったのですが、指導員さんが「大丈夫！ぜひ一緒に作りましょう！」と言ってくれたので、初めて経営計画を作りました。

指導員さんには何度も来てもらって、先代が経営していた頃まで遡りながらどのように事業を行ってきたかを振り返るところから始めました。このことで事業の現状を把握することができ、一番良かったのは自分の事業の強みが明確になったことでした。

これから事業をどうやってすすめようかとぼんやりと考えていましたが、経営計画を作って目に見えるようにしたことで頭の中がスッキリ整理でき、これまで以上に事業へやる気が出てきました。

おかげさまで持続化補助金も採択されましたが、それより何より経営計画を作る中で指導員さんと一緒に考え、事業を見つめ直し将来を考えることができたことが何よりの収穫でした。

### ■ 商工会経営指導員からの声

#### 【経営計画書の作成で創業を現実のものに】

「パン屋を開業したい」と数年前、創業へ向けて融資や販路開拓について相談に来られた方について。お話をお聞きすると「すでに店舗の図面がある」「良い立地で場所も決めている」と、事業主様のイメージで創業の道筋がかっちり固まっていました。融資を希望する金額も、創業者としてはかなり無理のある高額な金額でした。創業へのビジョンは漠然としているように思えました。

売上目標、顧客ターゲット、周辺や競合他社の状況、当店の強み・特徴の整理、顧客獲得の取り組み等について事業主様と一緒に考え、計画書に落とし込みました。すると事業主様が思い描いていた土地と建物で融資を受けて購入すると、自己資金と想定する月々の売上金額を合わせても返済資金の捻出が難しいことが分かりました。

事業主様はすぐには納得されませんでしたでしたが、具体的な数字で根拠を示して説明し、最終的に納得されました。土地建物を購入する計画から賃貸に変更し、立地も変更して計画を立て直しました。

最初に相談を受けてから約1年後、賃貸でオープンしたそのパン屋は、今も多数のお客様が来店される人気店として続いています。それは実現可能性の高い経営計画書作成とそれに沿った計画実行があればこそ実現したと考えています。