

CONTENTS

- 2 中小・小規模事業者パワーアップ応援補助金法律相談
- 3 経営者の「モヤモヤ」相談室
- 4 未来を応援 / 商工会の福祉共済

第750号

令和8年 4月1日発行  
(毎月1日発行 発行部数18,900部)

## 元気企業紹介

### 創業105年の 鰻屋の新たな挑戦

いなりや



▲蒲焼・白焼うなぎ



▲鰻のタレを使用した川うなりプリン

はさばきたて、プロジェクトで組んでいます。プロジェクトに取り組みながら現在Makuakeプロジェクトに取

岐阜県海津市にある千代保稲荷神社には年間120万人以上の参拝客、観光客が訪れ、参道には約120軒のお店が立ち並びます。当店はその参道内に店舗を構え、創業当時から100年余り継ぎ足された秘伝の鰻のタレを使用した鰻料理をメインに取り扱う飲食店です。また昨今の鰻価格の高騰に対応すべく



▲店舗外観

令和元年に「川うなり」商品の取組みを開始しましたが、令和2年よりコロナ禍となり、観光地に位置する当店としても観光客数の激減により来店客が減少、そのような中でもお客様に商品を届けるためにテイクアウト商品やネット販売に力を入れました。コロナ禍を乗り越えた現在においても猛暑日の長期化により夏場の千代保稲荷神社に訪れる人が減少しており、閑散期の営業がより厳しくなっています。このような状況下で店舗営業だけでない新たな販路開拓の必要性を強く感じるようになりました。そこで商工会が幹旋していた商談会への申込みを決め、その一つとして商品改良からサ

### 新たな販路の開拓に向けた取り組み

令和元年より鰻料理以外の新商品開発にも力を入れており、当店自慢の鰻のタレを使用した「川うなり」商品の開発に取り組んでいます。

### 海津市商工会の支援

今回、海津市商工会より商談会の情報提供や申込シートの作成のサポート、また新商品販売にあたって補助金制度の活用支援をいただくことで販路開拓の取組みを進めることができました。

### これからの展望

4月からMakuakeプロジェクトで注文をいただいた方への商品発送が始まります。また、11月に行われた商談会buyer's roomで声をかけていただいた企業との商談も本格的に進んでいきます。

店舗営業とともに新たな販路の獲得にも力を入れお客様に商品をお届けしていくことで、環境の変化にも柔軟に対応しながら、この先も当店が120年、150年と続き、お客様に愛され続けるお店を目指してまいります。



Instagram

### いなりや

代表 河合 克英

▲海津市平田町三郷1835  
0584-6612150



発行所・発行人  
岐阜県商工会連合会  
岐阜市藪田南5丁目14の53 OKBふれあい会館9F

## 商工ニュース 読者アンケート

ご協力ください。ご意見ご要望もこちらまで。



## 中小・小規模事業者パワーアップ応援補助金

岐阜県では、令和8年度「中小・小規模事業者パワーアップ応援補助金」を以下のとおり実施予定です。※現時点(令和8年度予算案ベース)の内容のため、変更が生じる場合もあり得ますのでご注意願います。



### ① 概要

- 「稼ぐ力」の強化や「働いてもらい方改革」に取り組む中小企業者および小規模事業者への支援
- 売上増加につながる事業規模拡大や業態転換等に意欲的に取り組む小規模事業者に対し、経費の一部を補助
- 特に、マイクロワーク※(超時短勤務)など「新たな働く環境づくり」に取り組む事業者を重点的に支援 ※業務を細分化することにより短時間の就労を可能とするもの。

### ② 予算額

- 10億円 (R7年度: 5億円)

### ③ 補助対象者

- 県内に主たる事務所を有する中小企業者および小規模事業者

### ④ 補助率

- 1/2~2/3以内

### ⑤ その他

- 令和7年度実施の「小規模事業者パワーアップ応援補助金」において、「働いてもらい方改革」の採択事業者の皆様が取り組んだ「新たな働く環境づくり」の成果事例について、ホームページで紹介しています。ぜひ、参考とさせていただきますようお願いします。

<https://www.gifushoko.or.jp/business/caceeffort/>



※『この補助金は、国の「物価高騰対応重点支援地方創生臨時交付金」を活用しています』

**働いてもらい方改革** 小規模事業者パワーアップ応援補助金 (岐阜県小規模事業者持続化補助金)

「新たな働く環境づくり」取組事例のご紹介






マイクロワーク
フレックスタイム
在宅勤務

詳細はこちら 

### オンライン相談可

経営者の皆様のお悩みにお応えします！

## 『弁護士による無料法律相談会』をご利用ください！

お取引先の倒産や売掛金回収のトラブル、借金問題や事業再生、事業承継や相続に係る相談等、企業経営に伴う法律問題等について、小規模事業者等の皆様へ、直接弁護士と相談できる無料法律相談会を開催しています。

- ◆ 4月の開設日  
**4月 14日 ㊄**
- ◆ 5月の開設日  
**5月 12日 ㊄**



**会場** OKBふれあい会館  
**担当** 岐阜県商工会連合会  
企業支援課  
058-277-1070

#### ◇ご注意

本事業は、解決策をアドバイスするものであって、弁護士がご相談内容に関する書類作成等を行うものではありません。

#### ◇申込方法 (要予約)

事前に、最寄の商工会までお申し込み(ご予約)をお願いいたします。オンライン相談は最寄の商工会にてZoom使用により実施します。

**予約制** 開催時間は午後1時から午後5時まで(1回の相談時間は、50分間です)

## 「無料法律電話相談」事業のご案内

お急ぎの場合は、お電話でもご相談いただけます！

経営安定に関する相談や、トラブルに関する相談など、様々な経営法務問題に対して、商工会職員を通じて弁護士に相談できる制度です。

こんな悩みはありませんか。

- 連鎖倒産の恐れがある
- 手形処理のトラブル
- 債権回収ができない
- 不当な契約要求
- 債務不履行などのトラブル
- 返済のリスケジュール
- 破産・清算を考えている
- その他経営法務に関するトラブル など



#### ◇ご注意

相談内容は、初期段階の相談に限ります。詳しく相談されたい方は「無料法律相談会」などをご利用ください。また、法的手続きを弁護士に委任するような場合には、必要となる費用は相談者の負担となります。

#### ◇申込方法 (要予約)

最寄の商工会まで、ご相談ください。

**担当** 岐阜県商工会連合会 企業支援課 058-277-1070

## 経営者の 「モヤモヤ」相談室

藤井先生には、全12回シリーズで会員事業者様のための経営に役立つ情報をトピックスとして、連載していただきます。

### 第12回

## 補助金のメリット・デメリット

収益拡大を加速するために

小規模事業者持続化補助金、ものづくり補助金等

株式会社ACC

中小企業診断士 藤井 健太郎



「補助金」と聞くと「書類さえ出せばお金がもらえる」というイメージを持つ方が多いようです。しかし補助金は単なる給付金ではなく、戦略的な活用が求められる経営ツールです。支援事例を交えて、そのメリット・デメリットをお伝えします。

### ●メリット：早く・大きく儲けやすくなる

補助金の本来の目的は、企業の収益(売上や利益)拡大を加速させることにあります。最大の利点は、自己資金の3分の1や半分といった少ない負担で、設備導入や新規事業への挑戦が可能になる点です。

例えば、1,000万円の設備投資によって、5年間で4,000万円の利益拡大が見込めるケースを想定してみましょう。全額自己資金(または借入)であれば、差し引きの利益拡大は3,000万円です。しかし、500万円の補助金を得られれば、設備投資の実質負担は500万円となり、利益拡大は3,500万円になります(税金・利息等を考慮せず単純化)。

また、投資額が少なく抑えられることは、経営者の心理的ハードルを大きく下げます。1,000万円よりも500万円の借入の方が返済の確実性が高まり、意思決定が迅速になります。結果として「早く着手し、大きく儲ける」という好循環を生むことができるのです。

和室の減少に悩む畳店を支援した際、店主との対話から「い草には集中力を高める効果がある」という点に着目し、受験生家庭向けの新商品開発と販促戦略を立案しました。採択後の取り組みによってメディア露出も増え、見事に業績回復と収益拡大を実現しました。このように明確な戦略に基づいた補助金活用は、事業の転換点となる強力な後押しにもなります。

### ●デメリット：甘く見ると資金繰りが苦しくなる

一方で、安易に補助金に飛びついた結果、かえって経営を悪化させる企業も存在します。特に注意すべきは以下の3つのパターンです。

#### ① 事業計画の「丸投げ」による形骸化

「単に設備を更新しただけ」という動機で、申請をコンサルタントや補助金屋に丸投げするケースです。採択されるために、自社の実力に見

合わない「見栄えの良い計画書」が作成されることが多く、採択後に実行できず辞退に追い込まれたり、設備を導入しても利益を生めず、数年後に資金難に陥ったりするリスクがあります。

#### ② 安易なブームへの便乗

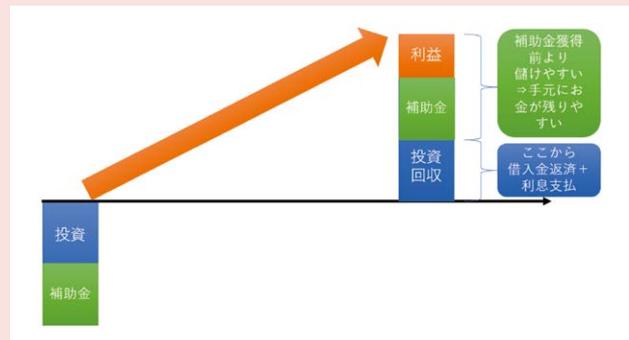
事業再構築補助金などで見られた、高級食パンやシミュレーションゴルフといった流行のフランチャイズへの投資です。これらは「思い切った挑戦」ではなく、戦略のない「無謀な挑戦」になりがちです。市場の飽和やブームの終焉を考慮しない投資は、多額の負債だけを残す結果になりかねません。

#### ③ 業績不振からの一発逆転狙い

「窮すれば鈍ずる」の格言通り、苦しい時ほど冷静な判断ができなくなります。ユニクロの柳井正氏が著書『一勝九敗』で説くように、挑戦には「基礎体力(収益)」が不可欠です。日々の収益基盤が揺らいでいる状態での一発逆転は極めて困難であり、補助金を使う前に、まずは日々の業務を見直し、収益力を改善をしましょう。

補助金は、事業発展のための極めて強力なツールですが、甘い言葉や目先の資金に惑わされてはいけません。大切なのは、補助金を得ること自体を目的化せず、自社の将来ビジョンを持ったうえで活用することです。

「小規模事業者持続化補助金」や「ものづくり補助金」などたくさんありますが、商工会に相談しつつ、実現可能性の高い計画を練り上げることが成功への近道となるでしょう。



早いもので【経営者の「モヤモヤ」相談室】も今回で終了です。1年間、ありがとうございました！



## 未来を応援 有限会社 大成

## 事業承継を契機とした100年続く老舗和菓子 メーカーの挑戦を支援

「初代は養老の滝があり、良い水が湧き出る養老の地で創業を致しました。養老山脈の裾野に広がるこの地には、日本人に適しているといわれる自然の地下水が豊富でお菓子作りに欠かせない材料の1つとなっています」そう語るのは、四代目社長の北村氏。3代目より事業を引継ぎ、今年で3年が経とうとしています。

(有)大成の最大の強みは、100年を超える歴史と技術から生み出される、なつかしい和菓子です。また、北村氏が社長に就任してからは、クレームゼロの安心・安全な商品の提供に力を入れており、HACCPに沿った衛生管理を実施しています。



工場兼直売所

### ■ 販路開拓にむけて

「当初、先代は廃業するつもりで事業を縮小してきたため、いまは販路開拓と生産性向上に力をいれています。しかしながら、これまで事業を経営してきた経験がなく、一人で考えるのには限界があると感じ商工会へ相談しました」と北村社長。ここから、養老町商工会と岐阜県商工会連合会にて連携支援を開始し、経営計画の策定を軸に2つの支援策を提案しました。

### ■ 創業後の伴走支援

経営計画においては、養老町商工会の伴走型補助金の事業を併用。専門家の助言も受けながら、全社戦略、組織戦略、販売戦略を整備しました。販売戦略においては、会社及び新商品の認知度拡大、信用力、提案力を高めるために、Webサイトの開設支援や、FCPシートの活用支援を行い、特徴の可視化に努めました。



開発中のいちご大福

### ■ 成果と今後の展望

経営計画の作成を通じて、同社が取り組むべき課題が明確になったほか、計画を契機に、営業部長と工場長を選任し組織力の更なる強化につながりました。また、商工会として販路開拓の後方支援を行いながら、北村社長が積極的な営業活動に取り組んだ結果、新規販路の獲得や、売上高の前年比20%増加等に繋がりました。

3年後は売上及び利益の更なる向上に加え、新規取引先の増加や、新設備による生産性向上、クレームゼロの安心・安全な商品の提供を目標に掲げる北村社長。

商工会としても、引き続き(有)大成の成長を応援していきます。(岐阜県商工会連合会)

### 有限会社 大成 (養老町商工会所属)

▲ 養老郡養老町飯ノ木16番地

☎ 0584-32-0629

Webはこちら▶



あなたも家族もまるごと守る！  
頼れる補償の

## 商工会の福祉共済

毎月ご加入いただけます!!

全国商工会会員福祉共済

シンプル  
「がん」補償

トータル  
「がん」補償

「けが」の  
補償

大切な、商工会会員の皆さま、だからこそ加入できる特別な制度です!

### ご加入できる方

商工会の会員とその家族、会員の従業員とその家族、商工会・連合会の役職員とその家族であって健康な方が対象となります。

(「病氣」の補償およびトータル「がん」補償・シンプル「がん」補償の場合、健康状態に関する告知義務があります。)

※ただし2025年11月1日時点での満年齢が満6歳以上満80歳以下(シニア医療特約・シニアトータル「がん」プラン・シニアシンプル「がん」プランでは新規ご加入は満74歳以下)の方に限ります。

「家族」とは…①配偶者、父母、子 ②同居かつ扶養している祖父母・兄弟姉妹・孫 ③配偶者の父母 をいいます。

※万一、商工会からの脱退や退職等により、加入者資格を喪失した場合には、お手数ですが、ご加入の商工会へご連絡くださいますようお願いいたします。

### さらに福利厚生も充実!

福祉共済加入者・被共済者の皆様は、自動的に商工会プラチナ倶楽部の会員になり、「ベネフィット・ステーション」(運営:ベネフィット・ワン)の優待サービスをご利用いただけます!

けが・病氣・がんに  
しっかり備える

補償内容をわかりやすく解説した  
動画もご覧ください!

ご視聴は  
二次元  
コードから



「病氣」の  
補償



お問い合わせ・資料請求はご加入の商工会まで

