

20年の財産から「商工会の未来に向けて」



## 恵那市恵南商工会創立20周年記念誌

商工会は経営支援を通じて  
事業者の未来に貢献する

## 目 次

|                            |    |
|----------------------------|----|
| 1. 商工会長挨拶                  | 2  |
| 2. 20年の財産から「商工会の未来に向けて」の宣言 | 3  |
| 3. 商工会を取り巻く時代の変化           | 4  |
| 4. 商工会歴代会長                 | 6  |
| 5. 商工会歴代役職員一覧              | 7  |
| 6. 商工会表彰等受賞歴一覧             | 14 |
| 7. 商工会組織概要                 | 15 |
| ①設立                        |    |
| ②組織                        |    |
| ③商工会館                      |    |
| ④会員数の推移                    |    |
| ⑤職員数の推移                    |    |
| ⑥経済センサスの推移                 |    |
| 8. 商工会20年の歩み               | 18 |

## 創立20周年にあたり



恵那市恵南商工会

会長 加藤博靖

恵那市恵南商工会は、平成18年に5つの商工会が合併して地域の皆様に支えられ、本日創立本年20周年という大きな節目を迎えることができました。

これまでの歩みを支えてくださった会員の皆様、そして温かいご指導・ご支援を賜りました恵那市並びに関係機関の皆様に心より深く感謝申し上げます。

この20年間、社会・経済環境は目まぐるしく変化してまいりましたが、当商工会は地域事業者の皆様と共に試練を乗り越えてまいりました。

現在、私たちの目の前には「リニア中央新幹線岐阜県駅の開通」という、地域にとって歴史的な大転換期が控えています。

昨今では、こういった周年事業は開催を見送る例も散見されますが、私どもは過去の20年を振り返り、感謝を捧げると共にこれからの10年、20年を見据える大切な節目として会員の皆様とその思いを共有し、恵那市の輝かしい未来を共に目指してまいりたいと考え、本事業を企画いたしました。

本日の記念式典が未来に向けたこの20周年が先人の足跡を偲びつつ、会員の声に心を寄せ、関係機関団体と一層連携して課せられた責務の重大さに思いを新たに「始まりのきっかけ」となり、次の世代へ向けた新たな挑戦を力強く踏み出す一步となることを願っております。皆様方におかれましては、今後とも一層のご理解とご支援を賜りますよう心よりお願い申し上げ、挨拶とさせていただきます。

## 20年の財産から「商工会の未来に向けて」の宣言

恵那市恵南商工会は、平成18年に恵南地域の5商工会が合併して以来、中小・小規模事業者の支援と地域経済の振興を使命に、様々な事業活動を積極的に展開しています。

現在、私たちは大きな転換期を迎えています。リニア中央新幹線の開通は、瑞恵バイパス、三河東美濃連絡道路など新しい交通インフラの整備によるアクセス改善をもたらし、地元製品のブランド化や観光資源の開発、そして観光客やビジネスの誘致につながる千載一遇のチャンスです。同時に、テクノロジーの進化に伴うデジタル化やスマートシティへの発展、気候変動による自然災害リスクへの備えなど、時代に即した変革や環境への配慮も強く求められています。

商工会の最大の役割は、地域経済の基盤である事業者の皆様が、激変する社会情勢に対応しながら将来にわたって事業を継続・発展させ、地域経済の好循環を生み出すことです。

私たちは20周年の節目を迎えるにあたり、環境の変化や新たなインフラの開通を見据え、「地域の事業者を守り」「地域の強みを磨き」「インフラ開通というチャンスを新たなビジネスに変える」という強い決意のもと、確かな実行力で地域と事業者とともに邁進し、事業者の未来に貢献し続けることをここに宣言します。

### **【 4つの行動指針 】**

---

#### **1. 事業者とともに挑戦し、伴走支援を展開する商工会**

- ・ 中小・小規模事業者の経営に寄り添い、将来にわたり「事業継続」と持続的発展に向けた「稼ぐ力」の強化を徹底的に支援します。
- ・ 商工会自らもDX（デジタルトランスフォーメーション）を積極的に取り入れ、会員の皆様と共にデジタルツールを活用・推進することで、業務効率化や新たなビジネスチャンスの創出へとつなげます。

#### **2. 多様な連携を積極的に進め、新たな可能性を拓ける商工会**

- ・ 地域のリーダーである役員が主体となり、部会・委員会活動を通じた連携を強化します。
- ・ 次代を担う青年部や地域を守る女性部が主体的・自立的に活動できるよう後押しし、地域産業を活性化します。

#### **3. 安定した組織・運営基盤を持つ足腰の強い商工会**

- ・ 限られた財源とマンパワーを効果的に集中させるため、支所の統廃合を含めた組織機構の見直しを進めます。
- ・ ICTを積極的に導入した「仕事の仕方改革」を断行し、より強固で持続可能な組織基盤を構築します。

#### **4. 地域防災・減災の重要拠点である商工会**

- ・ 多発する自然災害に備えて地域連携を強化し、発災時には事業者の経営支援や復旧・復興を迅速に支える「地域の重要拠点」としての体制を整備し、その役割を果たします。

## 【商工会を取り巻く時代の変化】

---

### 【昭和 35 年】

- ・ 商工会法施行  
「事業者からの相談を受けること指導することを法的に位置づけられる」

### 【昭和 38 年】

- ・ 中小企業基本法制定  
「大企業と中小企業の格差是正が目的として掲げられる」

### 【昭和 56 年】

- ・ 商工会法改正  
「社会一般の福祉の増進に資することが追加される」  
(地域振興が活発になりイベント事業が増加)

### 【平成 5 年】

- ・ 国から地方への財源移譲開始  
「補助金の地方交付税化」

### 【平成 10 年】

- ・ 商工会の設立認可等の権限を県から市町村に権限移譲

### 【平成 11 年】

- ・ 中小企業基本法改正  
「やる気と能力のある中小企業の支援が目的に（成長発展）」

### 【平成 16 年】

- ・ 岐阜県商工会人事一元化（岐阜県商工会連合会）  
「補助対象職員は岐阜県商工会連合会職員となり、各商工会へ出向扱い」  
(人事異動が活発)
- ・ 新恵那市誕生  
「旧恵那市・明智町・山岡町・岩村町・上矢作町・串原村の合併」

### 【平成 18 年】

- ・ 恵那市恵南商工会の設立  
「明智町・山岡町・岩村町・上矢作町・串原村商工会の合併」

### 【平成 23 年】

- ・ 商工会組織評価、人事評価実施（岐阜県商工会連合会）  
「人事評価により給与に反映」

### 【平成 24 年】

- ・ 中小企業経営力強化法施行  
「経営革新等支援機関を認定する制度の創設」

- （商工会・商工会議所以外に金融機関・税理士・診断士等が支援機関に認定）
- ・商工会制度改革 補助金一括交付開始（岐阜県商工会連合会）  
「各商工会から岐阜県商工会連合会への一括交付に変更」
- ・事務局長の人事一元化（岐阜県商工会連合会）  
「事務局長も岐阜県商工会連合会で一括採用、人事異動可能となる」
- ・岐阜県商工会給与支払一元化（岐阜県商工会連合会）  
「商工会職員の給与支払いを岐阜県商工会連合会に一元化」

#### 【平成 25 年】

- ・小規模企業活性化法（中小企業基本法再改正）  
「小規模企業の意義を明確化」  
（商工会事業の基本は、小規模事業者の個別支援という設立原点に立ち返る）

#### 【平成 26 年】

- ・小規模企業振興基本法・小規模企業振興基本計画・小規模事業者支援法改正  
「小規模企業振興の基本的枠組みを構築・経営発達支援も商工会議所・商工会の役割へ」

#### 【平成 28 年】

- ・岐阜県中小企業・小規模企業振興条例制定
- ・恵那市中小企業・小規模企業振興条例制定  
「国と県と市が同じ方向を向き小規模企業と中小企業の持続的発展を目指す」
- ・商工会ビジョン策定（岐阜県商工会連合会）  
「経営支援を通じて事業者の未来に貢献する」といった方針を明文化、職員の意識向上を図る

#### 【平成 29 年】

- ・商工会未来創造プラン策定（岐阜県商工会連合会）  
「県下商工会のあるべき姿を定め、事業者支援を展開していくためのアクションプランを策定」

#### 【令和元年】

- ・小規模企業振興基本計画（第Ⅱ期）の閣議決定  
「事業者の持続的発展＋地域の持続的発展」
- ・小規模事業者支援法改正  
「新経営発達支援計画・事業継続力強化支援計画・法定経営指導員制度」

## 【歴代商工会長】



初代会長

平成 18（2006）年 4 月 1 日～平成 20（2008）年 5 月 25 日

---

横 田 晴 彦

有限会社 エーピーエフ



2 代会長

平成 20（2008）年 5 月 26 日～平成 24（2012）年 11 月 20 日

---

松 井 眞

株式会社 丸ス松井材木店



3 代会長

平成 24（2012）年 11 月 20 日～令和 2（2020）年 5 月 25 日

---

堀 鑛

堀鉄工所



4 代会長

令和 2（2020）年 5 月 26 日～令和 6（2024）年 5 月 25 日

---

水 野 良 則

有限会社 銭坂畜産



5 代会長

令和 6（2024）年 5 月 26 日～

---

加 藤 博 靖

株式会社 MARUKA

## 歴代役職員一覧

| 任期平成18年4月1日～最初の総代会の日 |        | 平成18年5月26日～平成20年5月25日 |        |          |        |
|----------------------|--------|-----------------------|--------|----------|--------|
| 平成18年度               |        | 平成18年度                |        | 平成19年度   |        |
| 役職名                  | 氏名     | 役職名                   | 氏名     | 役職名      | 氏名     |
| 会長                   | 横田晴彦   | 会長                    | 横田晴彦   | 会長       | 横田晴彦   |
| 副会長                  | 西久保成樹  | 副会長                   | 西久保成樹  | 副会長      | 西久保成樹  |
| 副会長                  | 岩間一郎   | 副会長                   | 岩間一郎   | 副会長      | 岩間一郎   |
| 理事                   | 松井 真   | 理事                    | 松井 真   | 理事       | 松井 真   |
| 理事                   | 服部一郎   | 理事                    | 服部一郎   | 理事       | 服部一郎   |
| 理事                   | 十時孝夫   | 理事                    | 十時孝夫   | 理事       | 十時孝夫   |
| 理事                   | 堀 鑛    | 理事                    | 堀 鑛    | 理事       | 堀 鑛    |
| 理事                   | 加藤春人   | 理事                    | 加藤春人   | 理事       | 加藤春人   |
| 理事                   | 堀 泰明   | 理事                    | 堀 泰明   | 理事       | 堀 泰明   |
| 理事                   | 安藤博文   | 理事                    | 安藤博文   | 理事       | 安藤博文   |
| 理事                   | 三宅 武   | 理事                    | 三宅 武   | 理事       | 三宅 武   |
| 理事                   | 堀尾彰一   | 理事                    | 加藤裕由   | 理事       | 加藤裕由   |
| 理事                   | 山本義男   | 理事                    | 水野良則   | 理事       | 水野良則   |
| 理事                   | 山内良信   | 理事                    | 山内良信   | 理事       | 山内良信   |
| 理事                   | 伊藤和之   | 理事                    | 加藤博靖   | 理事       | 加藤博靖   |
| 理事                   | 伊藤忠司   | 理事                    | 伊藤忠司   | 理事       | 伊藤忠司   |
| 理事                   | 西尾憲之   | 理事                    | 西尾憲之   | 理事       | 西尾憲之   |
| 理事                   | 西尾充玉   | 理事                    | 西尾充玉   | 理事       | 西尾充玉   |
| 理事                   | 藤井志朗   | 理事                    | 藤井志朗   | 理事       | 藤井志朗   |
| 理事                   | 鈴木基章   | 理事                    | 重松研一   | 理事       | 重松研一   |
| 理事                   | 後藤政弘   | 理事                    | 後藤政弘   | 理事       | 後藤政弘   |
| 理事                   | 今井英彦   | 理事                    | 今井英彦   | 理事       | 今井英彦   |
| 理事                   | 河田清文   | 理事                    | 河田清文   | 理事       | 河田清文   |
| 理事                   | 平出敏則   | 理事                    | 鈴木浩之   | 理事       | 鈴木浩之   |
| 理事                   | 松浦和子   | 理事                    | 田口康子   | 理事       | 田口康子   |
| 理事                   | 河原千明   | 理事                    | 河原千明   | 理事       | 河原千明   |
| 理事                   | 堀井敏夫   | 理事                    | 堀井敏夫   | 理事       | 堀井敏夫   |
| 理事                   | 樋田紀夫   | 理事                    | 樋田紀夫   | 理事       | 樋田紀夫   |
| 理事                   | 片桐 暲   | 理事                    | 片桐 暲   | 理事       | 片桐 暲   |
| 理事                   | 三宅直悦   | 理事                    | 三宅直悦   | 理事       | 三宅直悦   |
| 理事                   | 堀 重雄   | 理事                    | 三宅通昭   | 理事       | 三宅通昭   |
| 理事（青年部長）             | 小栗廣泰   | 理事（青年部長）              | 小栗廣泰   | 理事（青年部長） | 度会直志   |
| 理事（女性部長）             | 河原純子   | 理事（女性部長）              | 河原純子   | 理事（女性部長） | 河原純子   |
| 監事                   | 奥田隆一   | 監事                    | 奥田隆一   | 監事       | 奥田隆一   |
| 監事                   | 水野碩城   | 監事                    | 水野碩城   | 監事       | 水野碩城   |
| 事務局長                 | 服部晃和   | 事務局長                  | 服部晃和   | 事務局長     | 服部晃和   |
| 事務局次長                | 小松房行   | 事務局次長                 | 小松房行   | 事務局次長    | 小松房行   |
| 経営指導員                | 中垣重壽   | 経営指導員                 | 中垣重壽   | 経営指導員    | 中垣重壽   |
| 経営指導員                | 加藤勝也   | 経営指導員                 | 加藤勝也   | 経営指導員    | 加藤勝也   |
| 経営指導員                | 佐々木義久  | 経営指導員                 | 佐々木義久  | 経営指導員    | 佐々木義久  |
| 経営指導員                | 水田信也   | 経営指導員                 | 水田信也   | 経営指導員    | 水田信也   |
| 経営指導員                | 山本耕嗣   | 経営指導員                 | 山本耕嗣   | 経営指導員    | 山本耕嗣   |
| 経営指導員                | 大島尚雄   | 経営指導員                 | 大島尚雄   | 経営指導員    | 大島尚雄   |
| 業務職員                 | 伊藤美保子  | 業務職員                  | 伊藤美保子  | 業務職員     | 伊藤美保子  |
| 業務職員                 | 堀 久美子  | 業務職員                  | 堀 久美子  | 業務職員     | 堀 久美子  |
| 業務職員                 | 水野留美子  | 業務職員                  | 水野留美子  | 業務職員     | 水野留美子  |
| 業務職員                 | 安藤由美子  | 業務職員                  | 安藤由美子  | 経理職員     | 白井三枝   |
| 業務職員                 | 原田弘子   | 業務職員                  | 原田弘子   | 経理職員     | 小木曾加代子 |
| 経理職員                 | 白井三枝   | 経理職員                  | 白井三枝   | 経理職員     | 吉田あけみ  |
| 経理職員                 | 小木曾加代子 | 経理職員                  | 小木曾加代子 | 経理職員     | 山下千恵子  |
| 経理職員                 | 吉田あけみ  | 経理職員                  | 吉田あけみ  | 一般職員     | 土岐幸枝   |
| 経理職員                 | 山下千恵子  | 経理職員                  | 山下千恵子  |          |        |
| 一般職員                 | 土岐幸枝   | 一般職員                  | 土岐幸枝   |          |        |

| 平成20年5月26日～平成23年5月25日 |               |           |        |           |                 |
|-----------------------|---------------|-----------|--------|-----------|-----------------|
| 平成20年度                |               | 平成21年度    |        | 平成22年度    |                 |
| 役職名                   | 氏名            | 役職名       | 氏名     | 役職名       | 氏名              |
| 会長                    | 松井 眞          | 会長        | 松井 眞   | 会長        | 松井 眞            |
| 副会長                   | 堀 鑛           | 副会長       | 堀 鑛    | 副会長       | 堀 鑛             |
| 副会長                   | 河原千明          | 副会長       | 河原千明   | 副会長       | 河原千明            |
| (副会長)                 | 西尾充玉          | (副会長)     | 西尾充玉   | (副会長)     | 西尾充玉            |
| (副会長)                 | 重松研一 (中途辞任)   | (副会長)     | 三輪哲司   | (副会長)     | 三輪哲司            |
| (副会長)                 | 三宅通昭          | (副会長)     | 三宅通昭   | (副会長)     | 三宅通昭            |
| 理事                    | 安藤 力          | 理事        | 安藤 力   | 理事        | 安藤 力            |
| 理事                    | 服部一郎          | 理事        | 服部一郎   | 理事        | 服部一郎            |
| 理事                    | 十時孝夫          | 理事        | 十時孝夫   | 理事        | 十時孝夫            |
| 理事                    | 加藤博史          | 理事        | 加藤博史   | 理事        | 加藤博史            |
| 理事                    | 杉山 淳          | 理事        | 杉山 淳   | 理事        | 杉山 淳            |
| 理事                    | 堀 泰明          | 理事        | 堀 泰明   | 理事        | 堀 泰明            |
| 理事                    | 安藤博文          | 理事        | 安藤博文   | 理事        | 安藤博文            |
| 理事                    | 三宅 武          | 理事        | 三宅 武   | 理事        | 三宅 武            |
| 理事                    | 三浦信彦          | 理事        | 三浦信彦   | 理事        | 三浦信彦            |
| 理事                    | 水野良則          | 理事        | 水野良則   | 理事        | 水野良則            |
| 理事                    | 板垣光公          | 理事        | 板垣光公   | 理事        | 板垣光公            |
| 理事                    | 加藤博靖          | 理事        | 加藤博靖   | 理事        | 加藤博靖            |
| 理事                    | 西尾幸久          | 理事        | 西尾幸久   | 理事        | 西尾幸久            |
| 理事                    | 西尾修欣          | 理事        | 西尾修欣   | 理事        | 西尾修欣            |
| 理事                    | 三輪哲司 (中途 副会長) | 理事        | 山村善保   | 理事        | 山村善保            |
| 理事                    | 後藤政弘 (中途辞任)   | 理事        | 宮沢博光   | 理事        | 宮沢博光            |
| 理事                    | 今井英彦          | 理事        | 今井英彦   | 理事        | 今井英彦            |
| 理事                    | 河田清文          | 理事        | 河田清文   | 理事        | 河田清文            |
| 理事                    | 鈴木浩之          | 理事        | 鈴木浩之   | 理事        | 鈴木浩之            |
| 理事                    | 瀬戸利之          | 理事        | 瀬戸利之   | 理事        | 瀬戸利之            |
| 理事                    | 田口康子          | 理事        | 田口康子   | 理事        | 田口康子            |
| 理事                    | 堀井敏夫          | 理事        | 堀井敏夫   | 理事        | 堀井敏夫            |
| 理事                    | 小木曾良行         | 理事        | 小木曾良行  | 理事        | 小木曾良行           |
| 理事                    | 片桐 暲          | 理事        | 片桐 暲   | 理事        | 片桐 暲            |
| 理事                    | 堀井克彦          | 理事        | 堀井克彦   | 理事        | 堀井克彦            |
| 理事 (青年部長)             | 小木曾智彦         | 理事 (青年部長) | 堀 浩明   | 理事 (青年部長) | 片桐慎一            |
| 理事 (女性部長)             | 河原純子          | 理事 (女性部長) | 松浦和子   | 理事 (女性部長) | 松浦和子            |
| 監事                    | 藤井志朗          | 監事        | 藤井志朗   | 監事        | 藤井志朗            |
| 監事                    | 水野忠善          | 監事        | 水野忠善   | 監事        | 水野忠善            |
| 事務局長                  | 服部晃和 (5月退職)   | 事務局長      | 堀 歳昭   | 事務局長      | 堀 歳昭            |
| 事務局長                  | 堀 歳昭 (6月採用)   | 経営指導員     | 中垣重壽   | 経営指導員     | 中垣重壽            |
| 経営指導員                 | 中垣重壽          | 経営指導員     | 加藤勝也   | 経営指導員     | 加藤勝也            |
| 経営指導員                 | 加藤勝也          | 経営指導員     | 佐々木義久  | 経営指導員     | 佐々木義久           |
| 経営指導員                 | 佐々木義久         | 経営指導員     | 水田信也   | 経営指導員     | 水田信也 (6月笠原へ異動)  |
| 経営指導員                 | 水田信也          | 業務職員      | 伊藤美保子  | 経営指導員     | 中山正義 (6月笠原より異動) |
| 経営指導員                 | 山本耕嗣          | 業務職員      | 堀 久美子  | 業務職員      | 伊藤美保子           |
| 経営指導員                 | 大島尚雄          | 経理職員      | 白井三枝   | 業務職員      | 堀 久美子           |
| 業務職員                  | 伊藤美保子         | 経理職員      | 小木曾加代子 | 業務職員      | 小木曾加代子          |
| 業務職員                  | 堀 久美子         | 経理職員      | 吉田あけみ  | 経理職員      | 白井三枝            |
| 経理職員                  | 白井三枝          | 経理職員      | 山下千恵子  | 経理職員      | 吉田あけみ           |
| 経理職員                  | 小木曾加代子        | 一般職員      | 藤野裕一   | 経理職員      | 山下千恵子           |
| 経理職員                  | 吉田あけみ         | パート職員     | 伊藤真奈美  | 一般職員      | 藤野裕一            |
| 経理職員                  | 山下千恵子         | パート職員     | 土岐幸枝   | パート職員     | 伊藤真奈美           |
| 一般職員                  | 土岐幸枝          |           |        | パート職員     | 三宅秀門 (6月～)      |

| 平成23年5月26日～平成26年5月25日 |               |              |                |              |       |           |                |
|-----------------------|---------------|--------------|----------------|--------------|-------|-----------|----------------|
| 平成23年度                |               | ～平成24年11月20日 |                | 平成24年11月20日～ |       | 平成25年度    |                |
| 役職名                   | 氏名            | 役職名          | 氏名             | 役職名          | 氏名    | 役職名       | 氏名             |
| 会長                    | 松井 眞          | 会長           | 松井 眞 (11/20辞任) | 会長           | 堀 鑠   | 会長        | 堀 鑠            |
| 副会長                   | 堀 鑠           | 副会長          | 堀 鑠            | 副会長          | 河原千明  | 副会長       | 河原千明 (11/11死亡) |
| 副会長                   | 河原千明          | 副会長          | 河原千明           | 副会長          | 三輪哲司  | 副会長       | 三輪哲司           |
| (副会長)                 | 三輪哲司          | (副会長)        | 三輪哲司           | (副会長)        | 堀 泰明  | (副会長)     | 堀 泰明           |
| (副会長)                 | 堀 利光          | (副会長)        | 堀 利光           | (副会長)        | 堀 利光  | (副会長)     | 堀 利光           |
| 理事                    | 安藤 力          | 理事           | 安藤 力           | 理事           | 安藤 力  | 理事        | 安藤 力           |
| 理事                    | 服部一郎          | 理事           | 服部一郎           | 理事           | 服部一郎  | 理事        | 服部一郎           |
| 理事                    | 十時孝夫          | 理事           | 十時孝夫           | 理事           | 十時孝夫  | 理事        | 十時孝夫 (7/31辞任)  |
| 理事                    | 加藤博史          | 理事           | 加藤博史           | 理事           | 加藤博史  | 理事        | 加藤博史           |
| 理事                    | 杉山 淳          | 理事           | 杉山 淳           | 理事           | 杉山 淳  | 理事        | 杉山 淳           |
| 理事                    | 堀 泰明          | 理事           | 堀 泰明           | 理事           | 安藤博文  | 理事        | 安藤博文           |
| 理事                    | 安藤博文          | 理事           | 安藤博文           | 理事           | 加藤春人  | 理事        | 加藤春人           |
| 理事                    | 加藤春人          | 理事           | 加藤春人           | 理事           | 岡村英治  | 理事        | 岡村英治           |
| 理事                    | 水野良則          | 理事           | 水野良則           | 理事           | 水野良則  | 理事        | 水野良則           |
| 理事                    | 板垣光公          | 理事           | 板垣光公           | 理事           | 板垣光公  | 理事        | 板垣光公           |
| 理事                    | 加藤博靖          | 理事           | 加藤博靖           | 理事           | 加藤博靖  | 理事        | 加藤博靖           |
| 理事                    | 西尾幸久          | 理事           | 西尾幸久           | 理事           | 西尾幸久  | 理事        | 西尾幸久           |
| 理事                    | 西尾修欣          | 理事           | 西尾修欣           | 理事           | 西尾修欣  | 理事        | 西尾修欣           |
| 理事                    | 小椋幹昌          | 理事           | 小椋幹昌           | 理事           | 小椋幹昌  | 理事        | 小椋幹昌           |
| 理事                    | 山村善保          | 理事           | 山村善保           | 理事           | 山村善保  | 理事        | 山村善保           |
| 理事                    | 宮沢博光          | 理事           | 宮沢博光           | 理事           | 宮沢博光  | 理事        | 宮沢博光           |
| 理事                    | 今井英彦          | 理事           | 今井英彦           | 理事           | 今井英彦  | 理事        | 今井英彦           |
| 理事                    | 河田清文          | 理事           | 河田清文           | 理事           | 河田清文  | 理事        | 河田清文           |
| 理事                    | 鈴木浩之          | 理事           | 鈴木浩之           | 理事           | 鈴木浩之  | 理事        | 鈴木浩之           |
| 理事                    | 瀬戸利之          | 理事           | 瀬戸利之           | 理事           | 瀬戸利之  | 理事        | 瀬戸利之           |
| 理事                    | 松井宏次          | 理事           | 松井宏次           | 理事           | 松井宏次  | 理事        | 松井宏次           |
| 理事                    | 堀井敏夫          | 理事           | 堀井敏夫           | 理事           | 堀井敏夫  | 理事        | 堀井敏夫           |
| 理事                    | 小木曾良行         | 理事           | 小木曾良行          | 理事           | 小木曾良行 | 理事        | 小木曾良行          |
| 理事                    | 片桐 暲          | 理事           | 片桐 暲           | 理事           | 片桐 暲  | 理事        | 片桐 暲           |
| 理事                    | 石原 潔          | 理事           | 石原 潔           | 理事           | 石原 潔  | 理事        | 石原 潔           |
| 理事                    | 大島哲良          | 理事           | 大島哲良           | 理事           | 大島哲良  | 理事        | 大島哲良           |
| 理事 (青年部長)             | 松下雅昭          | 理事 (青年部長)    | 伊藤 誠           | 理事 (青年部長)    | 伊藤 誠  | 理事 (青年部長) | 水野廣善           |
| 理事 (女性部長)             | 松浦和子          | 理事 (女性部長)    | 松浦和子           | 理事 (女性部長)    | 松浦和子  | 理事 (女性部長) | 佐々木二三子         |
| 監事                    | 藤井志朗          | 監事           | 藤井志朗           | 監事           | 藤井志朗  | 監事        | 藤井志朗           |
| 監事                    | 三浦信彦          | 監事           | 三浦信彦           | 監事           | 三浦信彦  | 監事        | 三浦信彦           |
| 事務局長                  | 中垣重壽          | 事務局長         | 中垣重壽           |              |       | 事務局長      | 中垣重壽           |
| 経営指導員                 | 加藤勝也          | 経営指導員        | 加藤勝也           |              |       | 経営指導員     | 大島尚雄           |
| 経営指導員                 | 佐々木義久         | 経営指導員        | 臼井三枝           |              |       | 経営指導員     | 臼井三枝           |
| 経営指導員                 | 臼井三枝          | 経営指導員        | 小木曾加代子         |              |       | 経営指導員     | 小木曾加代子         |
| 経営指導員                 | 中山正義 (10月退職)  | 経営指導員        | 堀 久美子          |              |       | 経営指導員     | 堀 久美子          |
| 経営指導員                 | 小木曾加代子 (11月～) | 経営指導員研修生     | 林 裕高           |              |       | 経営指導員補    | 曾我博文           |
| 経営指導員補                | 小木曾加代子 (～10月) | 経営指導員補       | 曾我博文           |              |       | 業務職員      | 伊藤美保子          |
| 経営指導員研修生              | 林 裕高          | 業務職員         | 伊藤美保子          |              |       | 業務職員      | 吉田あけみ          |
| 経営指導員補                | 堀 久美子         | 業務職員         | 吉田あけみ          |              |       | 業務職員      | 山下千恵子          |
| 業務職員                  | 伊藤美保子         | 業務職員         | 山下千恵子          |              |       | 記帳指導職員    | 伊藤真奈美          |
| 経理職員                  | 吉田あけみ         | 一般職員         | 伊藤真奈美          |              |       |           |                |
| 経理職員                  | 山下千恵子         |              |                |              |       |           |                |
| 一般職員                  | 伊藤真奈美         |              |                |              |       |           |                |
| パート職員                 | 三宅秀門 (10月退職)  |              |                |              |       |           |                |

| 平成26年5月26日～平成29年5月25日 |        |           |               |           |              |
|-----------------------|--------|-----------|---------------|-----------|--------------|
| 平成26年度                |        | 平成27年度    |               | 平成28年度    |              |
| 役職名                   | 氏名     | 役職名       | 氏名            | 役職名       | 氏名           |
| 会長                    | 堀 鑠    | 会長        | 堀 鑠           | 会長        | 堀 鑠          |
| 副会長                   | 三輪哲司   | 副会長       | 三輪哲司          | 副会長       | 三輪哲司         |
| 副会長                   | 堀 利光   | 副会長       | 堀 利光          | 副会長       | 堀 利光         |
| (副会長)                 | 堀 泰明   | (副会長)     | 堀 泰明 (7/11死亡) | 理事        | 安藤 力         |
| 理事                    | 安藤 力   | 理事        | 安藤 力          | 理事        | 加藤博史         |
| 理事                    | 加藤博史   | 理事        | 加藤博史          | 理事        | 杉山 淳         |
| 理事                    | 杉山 淳   | 理事        | 杉山 淳          | 理事        | 安藤博文         |
| 理事                    | 安藤博文   | 理事        | 安藤博文          | 理事        | 加藤春人         |
| 理事                    | 加藤春人   | 理事        | 加藤春人          | 理事        | 岡村英治         |
| 理事                    | 岡村英治   | 理事        | 岡村英治          | 理事        | 松井千明         |
| 理事                    | 松井千明   | 理事        | 松井千明          | 理事        | 橋本卓郎 (7/3死亡) |
| 理事                    | 橋本卓郎   | 理事        | 橋本卓郎          | 理事        | 水野良則         |
| 理事                    | 水野良則   | 理事        | 水野良則          | 理事        | 板垣光公         |
| 理事                    | 板垣光公   | 理事        | 板垣光公          | 理事        | 加藤博靖         |
| 理事                    | 加藤博靖   | 理事        | 加藤博靖          | 理事        | 西尾幸久         |
| 理事                    | 西尾幸久   | 理事        | 西尾幸久          | 理事        | 西尾修欣         |
| 理事                    | 西尾修欣   | 理事        | 西尾修欣          | 理事        | 小椋幹昌         |
| 理事                    | 小椋幹昌   | 理事        | 小椋幹昌          | 理事        | 山村善保         |
| 理事                    | 山村善保   | 理事        | 山村善保          | 理事        | 宮沢博光         |
| 理事                    | 宮沢博光   | 理事        | 宮沢博光          | 理事        | 今井英彦         |
| 理事                    | 今井英彦   | 理事        | 今井英彦          | 理事        | 鈴木浩之         |
| 理事                    | 鈴木浩之   | 理事        | 鈴木浩之          | 理事        | 瀬戸利之         |
| 理事                    | 瀬戸利之   | 理事        | 瀬戸利之          | 理事        | 松井宏次         |
| 理事                    | 松井宏次   | 理事        | 松井宏次          | 理事        | 松井善行         |
| 理事                    | 松井善行   | 理事        | 松井善行          | 理事        | 深萱澄雄         |
| 理事                    | 深萱澄雄   | 理事        | 深萱澄雄          | 理事        | 片桐 暲         |
| 理事                    | 片桐 暲   | 理事        | 片桐 暲          | 理事        | 佐藤 充         |
| 理事                    | 佐藤 充   | 理事        | 佐藤 充          | 理事        | 三宅良一郎        |
| 理事                    | 松下政司   | 理事        | 松下政司 (3/31辞任) | 理事        | 三宅勝継         |
| 理事                    | 三宅良一郎  | 理事        | 三宅良一郎         | 理事        |              |
| 理事                    | 三宅勝継   | 理事        | 三宅勝継          | 理事        |              |
| 理事 (青年部長)             | 西尾 誠   | 理事 (青年部長) | 佐藤真一          | 理事 (青年部長) | 三浦仁憲         |
| 理事 (女性部長)             | 佐々木二三子 | 理事 (女性部長) | 堀 有希          | 理事 (女性部長) | 堀 有希         |
| 監事                    | 三浦信彦   | 監事        | 三浦信彦          | 監事        | 三浦信彦         |
| 監事                    | 大島光男   | 監事        | 大島光男          | 監事        | 大島光男         |
| 事務局長                  | 中垣重壽   | 事務局長      | 中垣重壽          | 事務局長      | 中垣重壽         |
| 経営指導員                 | 大島尚雄   | 経営指導員     | 水田信也          | 経営指導員     | 水田信也         |
| 経営指導員                 | 白井三枝   | 経営指導員     | 小木曾加代子        | 経営指導員     | 小木曾加代子       |
| 経営指導員                 | 小木曾加代子 | 経営指導員     | 堀 久美子         | 経営指導員     | 堀 久美子        |
| 経営指導員                 | 堀 久美子  | 経営指導員     | 曾我博文          | 経営指導員     | 曾我博文         |
| 経営指導員補                | 曾我博文   | 経営指導員補    | 小畑勝士          | 経営指導員補    | 小畑勝士         |
| 業務職員                  | 伊藤美保子  | 業務職員      | 白井三枝          | 業務職員      | 白井三枝         |
| 業務職員                  | 吉田あけみ  | 業務職員      | 吉田あけみ         | 業務職員      | 山下千恵子        |
| 業務職員                  | 山下千恵子  | 業務職員      | 山下千恵子         | 記帳指導職員    | 伊藤真奈美        |
| 記帳指導職員                | 伊藤真奈美  | 業務職員      | 大島尚雄          | 一般職員      | 宮原志帆         |
|                       |        | 記帳指導職員    | 伊藤真奈美         |           |              |
|                       |        | 一般職員      | 大日方直博         |           |              |
|                       |        | 一般職員      | 宮原志帆          |           |              |

| 平成29年5月26日～令和2年5月25日 |        |              |               |               |              |
|----------------------|--------|--------------|---------------|---------------|--------------|
| 平成29年度               |        | 平成30年度       |               | 平成31年度（令和元年度） |              |
| 役職名                  | 氏名     | 役職名          | 氏名            | 役職名           | 氏名           |
| 会長                   | 堀 鑠    | 会長           | 堀 鑠           | 会長            | 堀 鑠          |
| 副会長                  | 三輪哲司   | 副会長          | 三輪哲司          | 副会長           | 三輪哲司         |
| 副会長<br>(副会長)         | 水野良則   | 副会長<br>(副会長) | 水野良則          | 副会長<br>(副会長)  | 水野良則         |
| 理事                   | 加藤博靖   | 理事           | 加藤博靖          | 理事            | 加藤博靖         |
| 理事                   | 加藤博史   | 理事           | 加藤博史          | 理事            | 加藤博史         |
| 理事                   | 杉山 淳   | 理事           | 杉山 淳          | 理事            | 杉山 淳         |
| 理事                   | 安藤博文   | 理事           | 安藤博文          | 理事            | 安藤博文         |
| 理事                   | 加藤春人   | 理事           | 加藤春人          | 理事            | 加藤春人         |
| 理事                   | 岡村英治   | 理事           | 岡村英治          | 理事            | 岡村英治         |
| 理事                   | 熊崎博文   | 理事           | 熊崎博文          | 理事            | 熊崎博文         |
| 理事                   | 小木曾智彦  | 理事           | 小木曾智彦         | 理事            | 小木曾智彦        |
| 理事                   | 高見正雄   | 理事           | 高見正雄          | 理事            |              |
| 理事                   | 山村善保   | 理事           | 山村善保          | 理事            | 山村善保         |
| 理事                   | 今井英彦   | 理事           | 今井英彦          | 理事            | 今井英彦         |
| 理事                   | 鈴木浩之   | 理事           | 鈴木浩之          | 理事            | 鈴木浩之         |
| 理事                   | 松井宏次   | 理事           | 松井宏次          | 理事            | 松井宏次         |
| 理事                   | 宮沢博光   | 理事           | 宮沢博光          | 理事            | 宮沢博光         |
| 理事                   | 瀬戸利之   | 理事           | 瀬戸利之          | 理事            | 瀬戸利之         |
| 理事                   | 松井善行   | 理事           | 松井善行          | 理事            | 松井善行         |
| 理事                   | 深萱澄雄   | 理事           | 深萱澄雄          | 理事            | 深萱澄雄         |
| 理事                   | 板垣光公   | 理事           | 板垣光公          | 理事            | 板垣光公         |
| 理事                   | 西尾修欣   | 理事           | 西尾修欣          | 理事            | 西尾修欣         |
| 理事                   | 西尾幸久   | 理事           | 西尾幸久          | 理事            | 西尾幸久         |
| 理事                   | 木村典彦   | 理事           | 木村典彦          | 理事            | 木村典彦         |
| 理事                   | 西尾健志   | 理事           | 西尾健志          | 理事            | 西尾健志         |
| 理事                   | 梅本勝司   | 理事           | 梅本勝司          | 理事            | 梅本勝司         |
| 理事                   | 石原 厚   | 理事           | 石原 厚          | 理事            | 石原 厚         |
| 理事                   | 小林龍彦   | 理事           | 小林龍彦          | 理事            | 小林龍彦         |
| 理事                   | 小木曾保支  | 理事           | 小木曾保支         | 理事            | 小木曾保支        |
| 理事                   | 三宅良一郎  | 理事           | 三宅良一郎         | 理事            | 三宅良一郎        |
| 理事                   | 三宅勝継   | 理事           | 三宅勝継          | 理事            | 三宅勝継         |
| 理事（青年部長）             | 安藤太陽   | 理事（青年部長）     | 山田一路          | 理事（青年部長）      | 山田一路         |
| 理事（女性部長）             | 藤井雅子   | 理事（女性部長）     | 藤井雅子          | 理事（女性部長）      | 芝田幸代         |
| 監事                   | 堀 利光   | 監事           | 堀 利光          | 監事            | 堀 利光         |
| 監事                   | 松井千明   | 監事           | 松井千明          | 監事            | 松井千明         |
| 事務局長                 | 中垣重壽   | 事務局長         | 中垣重壽          | 事務局長          | 中垣重壽         |
| 経営指導員                | 水田信也   | 経営指導員        | 小木曾加代子        | 経営指導員         | 小木曾加代子       |
| 経営指導員                | 小木曾加代子 | 経営指導員        | 堀 久美子         | 経営指導員         | 堀 久美子        |
| 経営指導員                | 堀 久美子  | 経営指導員        | 小畑勝士（12/31退職） | 経営指導員         | 藤野裕一         |
| 経営指導員                | 曾我博文   | 業務職員         | 白井三枝          | 業務職員          | 白井三枝         |
| 経営指導員補               | 小畑勝士   | 業務職員         | 宮原志帆          | 業務職員          | 宮原志帆         |
| 業務職員                 | 白井三枝   | 記帳指導職員       | 伊藤真奈美         | 記帳指導職員        | 伊藤真奈美        |
| 業務職員                 | 山下千恵子  | 記帳指導職員       | 山口陽子（8/15退職）  | 一般職員          | 鈴木由美子（7/1採用） |
| 記帳指導職員               | 伊藤真奈美  |              |               |               |              |
| 記帳指導職員               | 宮原志帆   |              |               |               |              |
| 一般職員                 | 林 幸彦   |              |               |               |              |

\* 任期調整のため全辞任・就任

| 令和2年5月26日～令和3年5月25日 |        | 令和3年5月26日～令和6年5月25日 |        |           |              |           |                  |
|---------------------|--------|---------------------|--------|-----------|--------------|-----------|------------------|
| 令和2年度               |        | 令和3年度               |        | 令和4年度     |              | 令和5年度     |                  |
| 役職名                 | 氏名     | 役職名                 | 氏名     | 役職名       | 氏名           | 役職名       | 氏名               |
| 会長                  | 水野良則   | 会長                  | 水野良則   | 会長        | 水野良則         | 会長        | 水野良則             |
| 副会長                 | 加藤博靖   | 副会長                 | 加藤博靖   | 副会長       | 加藤博靖         | 副会長       | 加藤博靖             |
| 副会長                 | 加藤博史   | 副会長                 | 加藤博史   | 副会長       | 加藤博史         | 副会長       | 加藤博史 (5/25死亡)    |
| 理事                  | 三宅良一郎  | 理事                  | 三宅良一郎  | 理事        | 三宅良一郎        | 理事        | 三宅良一郎 (7/12～副会長) |
| 理事                  | 西尾修欣   | 理事                  | 西尾修欣   | 理事        | 西尾修欣         | 理事        | 西尾修欣             |
| 理事                  | 山村善保   | 理事                  | 山村善保   | 理事        | 山村善保         | 理事        | 山村善保             |
| 理事                  | 石原 厚   | 理事                  | 石原 厚   | 理事        | 石原 厚         | 理事        | 石原 厚             |
| 理事                  | 安藤博文   | 理事                  | 安藤博文   | 理事        | 安藤博文         | 理事        | 安藤博文             |
| 理事                  | 杉山 淳   | 理事                  | 杉山 淳   | 理事        | 杉山 淳         | 理事        | 杉山 淳             |
| 理事                  | 岡村英治   | 理事                  | 奥田 誠   | 理事        | 奥田 誠         | 理事        | 奥田 誠             |
| 理事                  | 熊崎博文   | 理事                  | 熊崎博文   | 理事        | 堀 浩明         | 理事        | 堀 浩明             |
| 理事                  | 小木曾智彦  | 理事                  | 小木曾智彦  | 理事        | 小木曾智彦        | 理事        | 小木曾智彦            |
| 理事                  | 梅村壮平   | 理事                  | 梅村壮平   | 理事        | 梅村壮平         | 理事        | 梅村壮平             |
| 理事                  | 渡邊康正   | 理事                  | 渡邊康正   | 理事        | 渡邊康正         | 理事        | 渡邊康正             |
| 理事                  | 藤本勝彦   | 理事                  | 藤本勝彦   | 理事        | 藤本勝彦         | 理事        | 藤本勝彦             |
| 理事                  | 板垣光公   | 理事                  | 板垣光公   | 理事        | 板垣光公         | 理事        | 板垣光公             |
| 理事                  | 木村典彦   | 理事                  | 木村典彦   | 理事        | 木村典彦         | 理事        | 木村典彦             |
| 理事                  | 西尾健志   | 理事                  | 西尾健志   | 理事        | 西尾健志         | 理事        | 西尾健志             |
| 理事                  | 市川 靖   | 理事                  | 市川 靖   | 理事        | 市川 靖         | 理事        | 市川 靖             |
| 理事                  | 兼山和巳   | 理事                  | 兼山和巳   | 理事        | 兼山和巳         | 理事        | 兼山和巳             |
| 理事                  | 瀬戸利之   | 理事                  | 瀬戸利之   | 理事        | 瀬戸利之         | 理事        | 瀬戸利之             |
| 理事                  | 松井宏次   | 理事                  | 松井宏次   | 理事        | 松井宏次         | 理事        | 松井宏次             |
| 理事                  | 今井英彦   | 理事                  | 今井英彦   | 理事        | 今井英彦         | 理事        | 今井英彦             |
| 理事                  | 松井善行   | 理事                  | 松井善行   | 理事        | 松井善行         | 理事        | 松井善行             |
| 理事                  | 三宅祥市   | 理事                  | 三宅祥市   | 理事        | 三宅祥市         | 理事        | 三宅祥市             |
| 理事                  | 鈴木繁生   | 理事                  | 鈴木繁生   | 理事        | 鈴木繁生         | 理事        | 鈴木繁生             |
| 理事                  | 佐々木繁典  | 理事                  | 佐々木繁典  | 理事        | 佐々木繁典        | 理事        | 佐々木繁典            |
| 理事                  | 小木曾保支  | 理事                  | 小木曾保支  | 理事        | 小木曾保支        | 理事        | 小木曾保支            |
| 理事                  | 荒田啓二   | 理事                  | 荒田啓二   | 理事        | 松下哲朗         | 理事        | 松下哲朗             |
| 理事                  | 塚田良雄   | 理事                  | 塚田良雄   | 理事        | 塚田良雄         | 理事        | 塚田良雄             |
| 理事                  | 三宅勝継   | 理事                  | 三宅勝継   | 理事        | 三宅勝継         | 理事        | 三宅勝継             |
| 理事 (青年部長)           | 山田一路   | 理事 (青年部長)           | 太田基之   | 理事 (青年部長) | 太田基之         | 理事 (青年部長) | 松浦陽平             |
| 理事 (女性部長)           | 芝田幸代   | 理事 (女性部長)           | 熊倉あけみ  | 理事 (女性部長) | 熊倉あけみ        | 理事 (女性部長) | 塚田直子             |
| 監事                  | 三輪哲司   | 監事                  | 三輪哲司   | 監事        | 三輪哲司         | 監事        | 三輪哲司             |
| 監事                  | 松井千明   | 監事                  | 松井千明   | 監事        | 松井千明         | 監事        | 松井千明             |
| 顧問                  | 堀 鑑    | 顧問                  | 堀 鑑    | 顧問        | 堀 鑑 (1/29死亡) | 顧問        |                  |
| 事務局長                | 中垣重壽   | 事務局長                | 水田信也   | 事務局長      | 水田信也         | 事務局長      | 浅井章宏             |
| 経営指導員               | 小木曾加代子 | 経営指導員               | 小木曾加代子 | 主席経営指導員   | 堀 久美子        | 主席経営指導員   | 堀 久美子            |
| 経営指導員               | 堀 久美子  | 主席経営指導員             | 堀 久美子  | 経営指導員     | 藤野裕一         | 経営指導員     | 藤野裕一             |
| 経営指導員               | 藤野裕一   | 経営指導員               | 藤野裕一   | 経営指導員     | 吉川恭平         | 経営指導員     | 吉川恭平             |
| 業務職員                | 鈴木由美子  | 経営支援員               | 鈴木由美子  | 経営支援員     | 鈴木由美子        | 経営支援員     | 鈴木由美子            |
| 業務職員                | 宮原志帆   | 経営支援員               | 宮原志帆   | 経営支援員     | 宮原志帆         | 経営支援員     | 宮原志帆             |
| 記帳指導職員              | 伊藤真奈美  | 記帳指導職員              | 伊藤真奈美  | 記帳指導職員    | 伊藤真奈美        | 記帳指導職員    | 伊藤真奈美            |
| 一般職員                | 熊崎琴絵   | 一般職員                | 熊崎琴絵   | 一般職員      | 長瀬琴絵         | 一般職員      | 長瀬琴絵             |
|                     |        | 参与                  | 中垣重壽   | 参与        | 中垣重壽         | 参与        | 中垣重壽             |

| 令和6年5月26日～令和9年5月25日 |                |           |               |           |               |
|---------------------|----------------|-----------|---------------|-----------|---------------|
| 令和6年度               |                | 令和7年度     |               | 令和8年度     |               |
| 役職名                 | 氏名             | 役職名       | 氏名            | 役職名       | 氏名            |
| 会長                  | 加藤博靖           | 会長        | 加藤博靖          | 会長        | 加藤博靖          |
| 副会長                 | 瀬戸利之           | 副会長       | 瀬戸利之          | 副会長       | 瀬戸利之          |
| 副会長                 | 藤本勝彦           | 副会長       | 藤本勝彦          | 副会長       | 藤本勝彦          |
| 理事                  | 奥田 誠           | 理事        | 奥田 誠          | 理事        | 奥田 誠          |
| 理事                  | 木村典彦           | 理事        | 木村典彦          | 理事        | 木村典彦          |
| 理事                  | 松井宏次           | 理事        | 松井宏次          | 理事        | 松井宏次          |
| 理事                  | 小木曾保支          | 理事        | 小木曾保支(3/31辞任) | 理事        | 南城政一 (5/23就任) |
| 理事                  | 大島政幸           | 理事        | 大島政幸          | 理事        | 大島政幸          |
| 理事                  | 梅村壮平           | 理事        | 梅村壮平          | 理事        | 梅村壮平          |
| 理事                  | 渡邊康正           | 理事        | 渡邊康正          | 理事        | 渡邊康正          |
| 理事                  | 小木曾智彦          | 理事        | 小木曾智彦         | 理事        | 小木曾智彦         |
| 理事                  | 安藤太陽           | 理事        | 安藤太陽          | 理事        | 安藤太陽          |
| 理事                  | 松井善行           | 理事        | 松井善行          | 理事        | 松井善行          |
| 理事                  | 兼山尚也           | 理事        | 兼山尚也          | 理事        | 兼山尚也          |
| 理事                  | 三宅勝継 (10/20死亡) | 理事        | 堀井哲也          | 理事        | 堀井哲也          |
| 理事                  | 堀 浩明           | 理事        | 堀 浩明          | 理事        | 堀 浩明          |
| 理事                  | 西尾健志           | 理事        | 西尾健志          | 理事        | 西尾健志          |
| 理事                  | 兼山和巳           | 理事        | 兼山和巳          | 理事        | 兼山和巳          |
| 理事                  | 今井英彦           | 理事        | 今井英彦          | 理事        | 今井英彦          |
| 理事                  | 三宅祥市           | 理事        | 三宅祥市          | 理事        | 三宅祥市          |
| 理事                  | 鈴木繁生           | 理事        | 鈴木繁生          | 理事        | 鈴木繁生          |
| 理事                  | 塚田良雄           | 理事        | 塚田良雄          | 理事        | 塚田良雄          |
| 理事                  | 成瀬 一           | 理事        | 成瀬 一          | 理事        | 成瀬 一          |
| 理事                  | 志水 浩           | 理事        | 志水 浩          | 理事        | 志水 浩          |
| 理事                  | 服部貴子           | 理事        | 服部貴子          | 理事        | 服部貴子          |
| 理事                  | 松下雅昭           | 理事        | 松下雅昭          | 理事        | 松下雅昭          |
| 理事                  | 伊藤直人           | 理事        | 伊藤直人          | 理事        | 伊藤直人          |
| 理事                  | 小木曾康裕          | 理事        | 小木曾康裕         | 理事        | 小木曾康裕         |
| 理事                  | 熊倉あけみ          | 理事        | 熊倉あけみ         | 理事        | 熊倉あけみ         |
| 理事                  | 松浦史和           | 理事        | 松浦史和          | 理事        | 松浦史和          |
| 理事                  | 三宅紀代美          | 理事        | 三宅紀代美         | 理事        | 三宅紀代美         |
| 理事 (青年部長)           | 松浦陽平           | 理事 (青年部長) | 藤井俊輔          | 理事 (青年部長) | 藤井俊輔          |
| 理事 (女性部長)           | 塚田直子           | 理事 (女性部長) | 塚田直子          | 理事 (女性部長) | 塚田直子          |
| 監事                  | 山村善保           | 監事        | 山村善保          | 監事        | 山村善保          |
| 監事                  | 西尾修欣           | 監事        | 西尾修欣          | 監事        | 西尾修欣          |
| 顧問                  | 水野良則           | 顧問        | 水野良則          | 顧問        | 水野良則          |
| 事務局長                | 浅井章宏           | 事務局長      | 浅井章宏          | 事務局長      | 浅井章宏          |
| 主席経営指導員             | 堀 久美子          | 主席経営指導員   | 堀 久美子         | 主席経営指導員   | 堀 久美子         |
| 経営指導員               | 藤野裕一           | 主任経営指導員   | 藤野裕一          | 主任経営指導員   | 藤野裕一          |
| 経営指導員               | 吉川恭平           | 経営指導員     | 宮原志帆 (6/1)    | 経営指導員     | 森山敦史 (7/1採用)  |
| 経営支援員               | 鈴木由美子          | 経営支援員     | 鈴木由美子         | 経営支援員     | 鈴木由美子         |
| 経営支援員               | 宮原志帆           | 経営支援員     | 川井充貴 (10/1採用) | 経営支援員     | 川井充貴          |
| 記帳指導職員              | 伊藤真奈美          | 記帳指導職員    | 伊藤真奈美         | 記帳指導職員    | 伊藤真奈美         |
| 一般職員                | 長瀬琴絵           | 一般職員      | 長瀬琴絵          | 一般職員      | 長瀬琴絵          |
| 参与                  | 中垣重壽           | 参与        | 中垣重壽          | 参与        | 中垣重壽          |

## 商工会表彰等受賞履歴

| 年度     | 種別  | 受賞日         | 表彰者                   | 表彰内容                           |
|--------|-----|-------------|-----------------------|--------------------------------|
| 平成23年度 | 表彰状 | 平成24年3月28日  | 岐阜県商工会連合会長            | 商工貯蓄共済特別加入促進運動(増加口数)           |
| 平成24年度 | 感謝状 | 平成24年12月11日 | 岐阜県労働保険事務組合連合会長       | 労働災害共済事業推進                     |
|        | 感謝状 | 平成24年11月25日 | ぎふ清流国体・ぎふ清流大会実行委員会    | 大会への参加協力                       |
|        | 表彰状 | 平成25年3月28日  | 岐阜県商工会連合会長            | 商工貯蓄共済特別加入促進運動                 |
| 平成25年度 | 感謝状 | 平成25年6月1日   | 独立行政法人 中小企業基盤整備機構     | 小規模企業共済制度モデル団体運動目標達成           |
|        | 感謝状 | 平成26年1月1日   | (株)日本政策金融公庫           | 小規模事業者経営改善資金融資制度(制度創設40周年)     |
|        | 表彰状 | 平成26年3月28日  | 岐阜県商工会連合会長            | 商工会加入推進運動                      |
|        | 表彰状 | 平成26年3月28日  | 岐阜県商工会連合会長            | 商工貯蓄共済特別加入促進運動                 |
| 平成26年度 | 感謝状 | 平成26年6月1日   | 独立行政法人 中小企業基盤整備機構     | 小規模企業共済制度モデル団体運動目標達成           |
|        | 表彰状 | 平成26年11月20日 | 全国商工会連合会長             | 経営改善普及事業                       |
|        | 表彰状 | 平成27年3月27日  | 岐阜県商工会連合会長            | 商工会加入推進運動(特別表彰)                |
|        | 表彰状 | 平成27年3月27日  | 岐阜県商工会連合会長            | 会員福祉共済加入推進運動                   |
|        | 表彰状 | 平成27年3月27日  | 岐阜県商工会連合会長            | 商工貯蓄共済加入促進運動                   |
|        | 表彰状 | 平成27年3月27日  | 岐阜県商工会連合会長            | 商工貯蓄共済加入促進運動(加入率増加一位)          |
| 平成27年度 | 感謝状 | 平成27年6月1日   | 独立行政法人 中小企業基盤整備機構     | 小規模企業共済制度モデル団体運動目標達成           |
|        | 表彰状 | 平成28年3月26日  | 岐阜県商工会連合会長            | 商工会加入推進運動特別表彰                  |
|        | 表彰状 | 平成28年3月26日  | 岐阜県商工会連合会長            | 会員福祉共済加入推進運動表彰(加入率純増・口数純増)     |
|        | 表彰状 | 平成28年3月26日  | 岐阜県商工会連合会長            | 商工貯蓄共済特別加入促進運動表彰<目標達成>         |
| 平成28年度 | 感謝状 | 平成28年6月1日   | 独立行政法人 中小企業基盤整備機構     | 小規模企業共済制度モデル団体運動目標達成           |
|        | 感謝状 | 平成28年6月2日   | 中津川税務署長               | e-taxの普及                       |
|        | 感謝状 | 平成29年2月28日  | 社会福祉法人 岐阜県共同募金会恵那市支会長 | 共同募金運動                         |
|        | 表彰状 | 平成29年3月28日  | 岐阜県商工会連合会長            | 商工貯蓄共済特別加入促進運動表彰<目標達成>         |
| 平成29年度 | 表彰状 | 平成29年5月30日  | 岐阜県商工会連合会長            | 商工会加入推進運動(特別表彰)                |
|        | 感謝状 | 平成29年11月10日 | 一般社団法人全国労働保険事務組合連合会長  | 労働保険適用促進業務                     |
|        | 表彰状 | 平成30年3月28日  | 岐阜県商工会連合会長            | 会員福祉共済加入推進運動                   |
| 平成30年度 | 表彰状 | 平成30年5月28日  | 岐阜県商工会連合会長            | 商工会加入推進運動特別表彰                  |
|        | 表彰状 | 平成30年11月15日 | 全国商工会連合会長             | 商工会法施行55周年特別枠部門(経営発達支援事業の実施)   |
|        | 表彰状 | 平成30年11月15日 | 全国商工会連合会長             | 共済部門(会員福祉共済 優良商工会等)            |
|        | 感謝状 | 平成31年3月吉日   | 社会福祉法人 岐阜県共同募金会恵那市支会長 | 共同募金運動                         |
|        | 表彰状 | 平成31年3月28日  | 岐阜県商工会連合会長            | 会員福祉共済加入推進運動                   |
| 令和元年度  | 表彰状 | 令和1年5月27日   | 岐阜県商工会連合会長            | 商工会加入推進運動特別表彰                  |
| 令和2年度  | 表彰状 | 令和2年5月26日   | 岐阜県商工会連合会長            | 商工会加入推進運動特別表彰                  |
|        | 表彰状 | 令和2年10月30日  | 岐阜県商工会連合会長            | 商工会法施行60周年記念・岐阜県商工会連合会創立60周年記念 |
|        | 表彰状 | 令和2年11月11日  | 一般社団法人全国労働保険事務組合連合会長  | 労働保険適用促進業務                     |
|        | 表彰状 | 令和3年3月25日   | 岐阜県商工会連合会長            | 商工貯蓄共済加入促進運動                   |
| 令和3年度  | 表彰状 | 令和3年5月28日   | 岐阜県商工会連合会長            | 商工会加入推進運動(目標達成)表彰              |
| 令和4年度  | 感謝状 | 令和4年7月1日    | 独立行政法人 中小企業基盤整備機構     | 小規模企業共済制度モデル団体運動目標達成           |
| 令和5年度  | 感謝状 | 令和5年10月11日  | (株)日本政策金融公庫           | 小規模事業者経営改善資金融資制度普及推進           |
| 令和6年度  | 感謝状 | 令和7年3月3日    | 岐阜県恵那警察署長・恵那地区交通安全協会  | 交通安全意識の普及高揚のため積極的に支援協力         |

## 【恵那市恵南商工会組織概要】

### ① 設 立

市長合併認可 平成 18 年 3 月 2 日合併認可申請  
 設立登記 平成 18 年 4 月 1 日（平成 18 年 4 月 3 日設立登記）

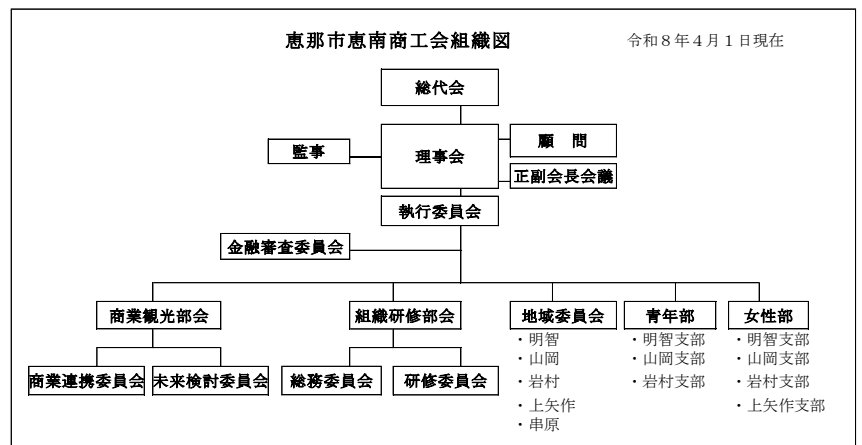
### ②組 織 （令和 8 年 4 月 1 日現在）

- (1) 会員総数 6 3 4 名  
 (2) 役員（定数 3 5 名、任期 3 年）  
     会 長 1 名  
     副会長 2 名  
     理 事 3 0 名  
     監 事 2 名  
 (3) 総代（定数 1 0 0 名、任期 3 年）  
 (4) 部会及び委員会

執行委員会  
 地域委員会（明智・山岡・岩村・上矢作・串原）  
 金融審査委員会  
 商業観光部会  
     商業連携委員会  
     未来検討委員会  
 組織研修部会  
     総務委員会  
     研修委員会

- (5) 青年部（3 5 名）  
 (6) 女性部（1 1 8 名）  
 (7) 事務局職員（9 名）

事務局長 1 名  
 経営指導員 3 名  
 経営支援員 2 名  
 記帳指導職員 1 名  
 一般職員 1 名  
 参与 1 名



### ③ 商工会館

平成 18 年 4 月 . . . . 本所を明智町に設置。その他山岡支所・岩村支所・上矢作支所・串原支所の 4 支所を設置してスタート

平成 19 年 4 月 . . . . 串原支所を串原出張所に変更し、非常勤体制に変更

平成 21 年 6 月 . . . . 上矢作支所を非常勤体制に変更(毎週木曜日 13:00～16:00)

平成 26 年 4 月 . . . . 串原出張所を廃止

令和 2 年 4 月 . . . . 山岡支所を非常勤体制に変更（窓口対応を山岡 LC に委託）

令和 7 年 6 月 . . . . 岩村支所を非常勤体制に変更（毎週火・金曜日 10:00～16:00）



本 所



山岡支所



岩村支所



上矢作支所

#### ④会員数の推移

| 年度    | H17年度 | H18年度 | H19年度 | H20年度 | H21年度 | H22年度 | H23年度 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 会員数   | 889   | 818   | 774   | 753   | 735   | 718   | 714   |
|       |       | ▲ 71  | ▲ 44  | ▲ 21  | ▲ 18  | ▲ 17  | ▲ 4   |
| H24年度 | H25年度 | H26年度 | H27年度 | H28年度 | H29年度 | H30年度 |       |
| 697   | 693   | 683   | 678   | 668   | 669   | 644   |       |
|       | ▲ 17  | ▲ 4   | ▲ 10  | ▲ 5   | ▲ 10  | 1     | ▲ 25  |
| R元年度  | R2年度  | R3年度  | R4年度  | R5年度  | R6年度  | R7年度  |       |
| 640   | 656   | 662   | 660   | 650   | 642   | 634   |       |
|       | ▲ 4   | 16    | 6     | ▲ 2   | 0     | ▲ 8   | ▲ 8   |

#### ⑤職員数の推移

| 職 名   | H17年度 | H18年度 | H19年度 | H20年度 | H21年度 | H22年度 | H23年度 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 職員数   | 21    | 17    | 15    | 14    | 14    | 14    | 11    |
| H24年度 | H25年度 | H26年度 | H27年度 | H28年度 | H29年度 | H30年度 |       |
| 11    | 10    | 10    | 13    | 10    | 10    | 7     |       |
| R元年度  | R2年度  | R3年度  | R4年度  | R5年度  | R6年度  | R7年度  |       |
| 8     | 8     | 9     | 9     | 9     | 9     | 9     |       |

#### ⑥経済センサスの推移

| 年       | H18年 | H24年  | H28年 | R3年  |
|---------|------|-------|------|------|
| 商工業者数   | 1016 | 873   | 777  | 709  |
| 小規模事業者数 | 873  | 741   | 664  | 584  |
|         |      | ▲ 143 | ▲ 96 | ▲ 68 |
|         |      | ▲ 132 | ▲ 77 | ▲ 80 |

『恵那市恵南の出来事・世の中の動きとともに』



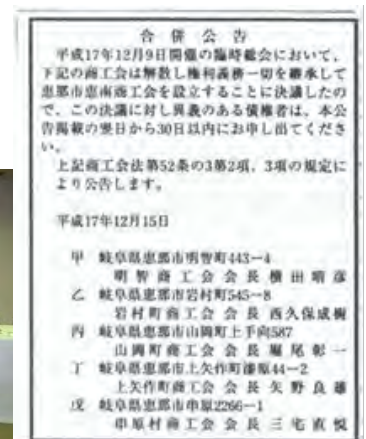
## 恵那市恵南商工会 20年のあゆみ

(2006 年～2025 年)

(※商工会事業は年度で記載)

2005 年  
(平成 17 年)

- ◆合併基本協定の締結 (6 月 15 日)  
(明智町商工会・山岡町商工会・岩村町商工会  
上矢作町商工会・串原村商工会)
- ◆合併契約調印式 (11 月 28 日)
- ◆合併公告 (12 月 15 日)
- ◆設立委員会 (12 月～2 月)
- ◆合併認可申請 (3 月 2 日)
- ◆合併認可 (3 月)



2006 年  
(平成 18 年)

- ◆恵那市恵南商工会設立 (4 月 1 日)
- ◆第 1 回通常総代会開催 (5 月 26 日)  
初代会長に横田晴彦氏選出
- 安倍晋三内閣誕生



開所式

第 1 回総代会



2007 年  
(平成 19 年)

- ◆小規模事業者全国展開支援事業  
新商品開発 (寒天カレー・寒天ラーメン)
- ◆岩村楽市街道まつり事業
- 郵政民営化スタート
- 社会保険庁改革関連法案成立



## 2008 年 (平成 20 年)

- ◆恵那市共通商品券事業実施（10 月～）  
発行総額 7,700 万円  
プレミアム率 10%
- ◆グループウェア（サイボウズ）導入（9 月）
- ◆2 代会長に松井眞氏選任（5 月 23 日）
- 金融危機が世界に波及、株価暴落
- 夏季五輪北京大会開幕



## 2009 年 (平成 21 年)

- ◆商工会ビジョン策定事業  
今後の商工会のあり方等（組織再編配置等）及び事業の見直しの協議をはじめ、進むべき恵那市恵南商工会としての体制を早く取りまとめをする。  
各地域委員会との懇談会  
役職員研修会  
市議会議員との懇談会
- ◆けいほうホームニュースに  
商工会広告掲載開始（2009 年～）  
（9 月 5 日 4 面枠カラー 43,000 部）
- ◆恵那市共通商品券事業実施（10 月～）
- 民主党圧勝、政権交代
- 裁判員制度による初の裁判が始まる



最初のけいほうホームニュース掲載

## 2010 年 (平成 22 年)

- ◆恵那産業博覧会の開催（11 月 14・15 日）  
＜平成 21 年～平成 24 年＞
- ◆ひがしみの就職説明会
- ◆職員の資質向上研修  
社会保険事務手続き  
労働保険事務手続き  
e-Tax の取扱い など
- 円高で 6 年半ぶり市場介入。ゼロ金利復活
- 日本航空が経営破綻、改革・再生へ

## ＜2010 年＞（平成 21 年～平成 24 年） 恵那産業博覧会の開催

恵那市の工業生産品を中心に一堂に集めた展示会（企業展示・物産販売等）  
＜恵那市・恵那商工会議所・恵那市恵南商工会との合同事業＞



企業展示



働く車大集合

2011 年  
(平成 23 年)

◆恵那のおひなさんめぐり事業の実施  
(2～4 月)

◆専門的経営支援の強化

エキスパート派遣

中小企業支援ネットワーク事業

■東日本大震災発生 (3 月 11 日)

■福島第一原発事故 (3 月 11 日)



東日本大震災

2012 年  
(平成 24 年)

◆「経営計画作成実践塾」開始

◆商工会危機管理マニュアルの策定

危機発生に備えた対策

◆商工会体制の見直し協議

恵那市恵南商工会の進むべき方向を、  
商工会の基本理念・ビジョンとして  
定め、会員及び地域住民と一体となる  
必要性を報告。

◆3 代会長に堀鑛氏選任 (11 月 20 日)

■消費増税法案が成立 (8 月 10 日)

■中小企業経営力強化法施行

「経営革新等支援機関認定制度創設」

■商工会制度改革

県補助金を岐阜県商工会連合会に  
一括交付



<2011～2023 年>

恵那のおひなさんめぐり事業の実施

各地域に残る貴重な雛人形を恵南地域全体の「恵那のおひなさんめぐり」の事業として、統一したポスター及びチラシ等を作成してピーアール活動を実施し、地域活性化に貢献。



<2012 年～現在>

「経営計画作成実践塾」を実施

1. 現状分析 (経営計画の必要性、経営の基本、自社の構造分析、総原価と損益分析)
2. 利益計画の策定 (経営者の役割、基本理念、改善策の策定)
3. 実現に向けてのまとめ (具体的なとるべき行動戦略、教育訓練、計画発表)



2013 年  
(平成 25 年)

◆買い物支援事業（くるくるまめしょっぷ）開始（6月6日）

地域のコミュニティ維持活動として過疎地域である上矢作・串原地区を中心とする移動販売車による買い物支援事業実施。

■小規模企業活性化法（中小企業基本法再改正）

「小規模企業の意義を明確化」

■アベノミクス始動、異次元緩和で円安・株高

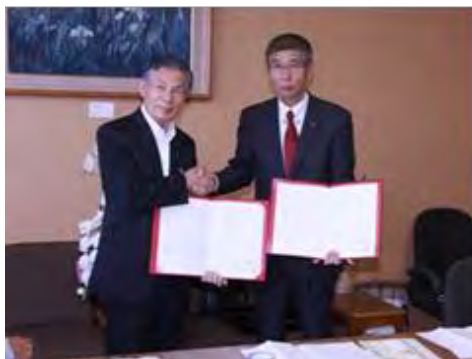
■特定秘密保護法が成立



2013 年～現在>

買い物支援事業（くるくるまめしょっぷ）開始

地域のコミュニティ維持活動として恵那市恵南商工会管内の過疎地域である上矢作・串原地区を中心とする移動販売車による買い物支援事業を商工会員 3 事業者と地域住民との相互の関係をとりながら恵那市から助成を受けて事業実施。



協定書調印式（5月24日）

恵那市長 可知義明  
商工会長 堀 鑑



出発式（6月6日）



2014 年  
(平成 26 年)

- ◆小規模事業者持続化補助金開始
- ◆消費税転嫁対策事業  
講習会・相談窓口設置・専門家派遣
- ◆「食」の販路開拓・ブラッシュアップ
- ◆異業種交流展示会「メッセナゴヤ 2014」出展
- ◆秋のイベント統一チラシ作成ピーアール
- 小規模企業振興基本法・小規模企業振興基本計画・小規模事業者支援法改正  
経営発達支援も商工会・商工会議所の役割へ
- 消費税増税（4 月 1 日から 5%→8%）
- 御嶽山が噴火（9 月 27 日）



セミナー（9 月 2 日）  
利益の仕組みと儲けの基本



<2014 年～>

秋のイベント統一チラシ作成 PR を実施

地域連携の一つとして秋の各地域イベントをひとつに  
まとめて「時代ヲ旅スル恵那の山里高原」「秋のイベン  
ト祭り 恵南にあそびにおいでよ!」としたチラシ 6 万  
部を作成して周辺地域に配布してピーアール。



2015 年  
(平成 27 年)

- ◆経営発達支援計画作成申請  
(平成 28 年 4 月 22 日採択)
- ◆2015 恵那市プレミアム付商品券発行
- ◆税理士による確定申告  
(e-tax 代理送信) 開始
- マイナンバー制度施行（5 月 27 日）
- 安全保障関連法が成立（9 月 19 日）



<2015 年>

「恵那市プレミアム付商品券発行」

<一般・子育て世帯・消防団員>  
(7 月 1 日 2 億 2707 万円発行)



2016 年  
(平成 28 年)

◆経営発達支援計画実施 (2016～2020 年)

◆えなじ～オフィス展開プロジェクト事業

体験型モデルオフィス「SOZO」の設置 (1 月 18 日)

プロモーション活動

IT 活用セミナー・個別相談実施

◆創業セミナースタート (10 月 7 日)

◆恵南ふるさと券の発行 (7 月～)

◆商工会合併 10 周年記念事業の実施

■岐阜県中小企業

小規模企業振興条例制定 (4 月 1 日施行)

■恵那市中小企業

小規模企業振興条例制定 (4 月 1 日施行)

■熊本地震 (4 月 14 日)

■夏季五輪リオデジャネイロ大会 (8 月 5～21 日)



「SOZO」オープニングセレモニー



創業セミナー



恵南ふるさと券



<2016～2021 年>

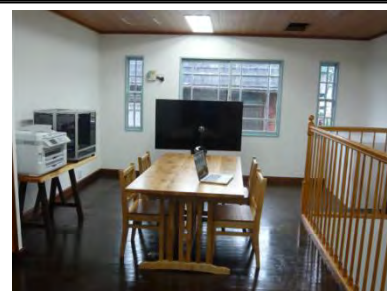
えなじ～オフィス展開プロジェクト事業

大正村「おもちゃ資料館」の施設改修し、日本大正村の歴史と雰囲気を感じながら体験型のモデルオフィス

「SOZO Trial space AKECHI」として設置活用

□IT セミナー・IT 個別支援の実施

□ウェブサイトの構築



IT セミナー



IT 個別支援



日本のほぼ真ん中に位置し、3大都市からのアクセスがよいことに加え、気候も温暖で自然と共に生きる里山が広がる恵那市。栗きんとんなどの郷土料理や歴史の町並みが残り、程よい田舎の風景と都市機能を合わせ持っています。そんな恵那で新たなワークライフが始まります。

## 2017 年 (平成 29 年)

- ◆事業所事業承継アンケート調査実施（10～11 月）
- ◆東美濃ナンバー実現協議会参加（平成 29～30 年）
- ◆商工会未来創造プラン策定（岐阜県商工会連合会）
- アメリカ新大統領にドナルド・トランプ氏（1 月）
- 第 48 回衆議院選挙で自民党が大勝（10 月 22 日）



## 2018 年 (平成 30 年)

- ◆恵那五平餅スタンプラリー開催（9～11 月）
- ◆「新はつらつ職場づくり宣言」（11 月 30 日）  
(登録 34 事業所)
- ◆IT アイデアソン開催（12 月 1 日）
- ◆経営支援報告会開催（1 月 28 日）
- ◆事業推進優良表彰（全国商工会連合会長）  
経営発達支援事業・共済事業
- 働き方改革、外国人就労で関連法案成立（6 月）
- 日銀が政策修正、金利上昇容認（7 月）



### <2018 年>

#### 「新はつらつ職場づくり宣言」

各企業での「新はつらつ職場づくり」の取組みを促進するため、労使の目標を示し、企業トップの決意表明として利用できる「宣言」を策定し、岐阜労働局に登録。

(登録事業者数：34 事業所)



新はつらつ職場づくり宣言宣言式  
(11 月 30 日)



### <2018 年>

#### 「IT アイデアソン開催」

東京や全国の地方に住む IT の専門家と恵那の事業者が交流し、外部の目線から地元事業者の売上増加へ向けた意見交換や専門的指導をするアイデアソンを実施。(12 月 1 日)



### <2018 年>

#### 「恵那五平餅スタンプラリー開催」

五平餅の味や形の違いを、恵那市を巡りながら楽しんでいただき、恵那の五平餅の認知度の向上、消費拡大、観光客の市内周遊及び恵那市への再来訪意欲の向上を図った。(9～11 月)





## <2018 年> 「経営支援報告会」

開催日 平成 31 年 1 月 28 日  
開催場所 恵那市恵南商工会館 2F

経営発達支援計画にもとづいて経営支援の実施経過と成果について、施策・補助金等の支援  
いただいている行政機関等について報告会を開催

- ①商工会の現状と経営支援の状況報告
- ②経営支援事例の紹介  
(小規模事業者 2 事例 経営指導員 2 事例)
- ③専門家からの支援評価
- ④意見交換



報告会風景



経営支援した商品展示



経営支援事例発表

## 2019 年 (令和元年)

- ◆新たな需要開拓（展示会出展）
  - ・ あいち・ぎふ・みえ三県合同物産展  
(10 月 5・6 日 名古屋)
  - ・ メッセなごや 2019 (11 月 6～9 日 名古屋)
  - ・ ニッポン全国物産展 (11 月 22～24 日 東京)
- ◆小規模事業者持続化補助金事例集作成
- ◆恵那市商工振興補助金事例集作成
- ◆恵那市高齢者見守り活動協定締結 (6 月 4 日)
- ◆NHK 大河ドラマ「麒麟がくる」関連商品開発
- 小規模企業振興基本計画（第Ⅱ期）の閣議決定  
「事業者の持続的発展+地域の持続的発展」
- 小規模事業者支援法改正  
「新経営発達支援計画・事業継続力強化支援計画  
法定経営指導員制度」
- 消費税率 10%スタート (10 月)



ニッポン全国物産展



恵那市高齢者見守り活動協定調印式

2020 年  
(令和 2 年)

- ◆第 2 次経営発達支援計画作成申請  
(経済産業大臣 3 月 26 日認定)
- ◆事業継続力強化支援計画作成申請  
(岐阜県知事 3 月 30 日認定)
- ◆新型コロナウイルス感染症  
中小企業支援対策特別相談窓口設置
- ◆総務委員会で「商工会の役割等」検討協議  
(3 月 10 日中間答申)
- ◆4 代会長に水野良則氏選任 (5 月 22 日)
- ◆事務所内の PC をノートパソコンに変更
- ◆執行委員会にタブレットの導入 (9 月)  
(ペーパーレス会議・リモート会議等)
- ◆商工会資料のアーカイブ化開始
- 新型コロナ感染拡大、緊急事態宣言発令



けいほう ホームニュース広告掲載



水野会長に中間答申



<2020 年>

「執行委員会にタブレットの導入  
(ペーパーレス会議)」

「moreNOTE」を活用  
会議資料準備の効率化、配布や差し替えの手間  
や紙資料の削減、会議参加者の利便性も格段に  
向上し会議資料の事前アップが可能となった。



執行委員会でタブレットを使った会議



<2020 年>

重要資料のアーカイブ化

「moreNOTE」を活用 (個人情報の  
保護に配慮して)

- ★貴重な資料を電子ファイルとしてクラウド上に整理保存
- ★経営支援の資料として外出先でも閲覧活用
- ★必要に応じて会議の資料として閲覧
- ★セキュリティ対策強化 (閲覧可・不可の設定、閲覧ログ履歴)

<掲載事例>

- ・経営指導員支援事例集
- ・小規模事業者持続化補助金事例集
- ・恵那市商工振興補助金事例集
- ・総代会資料
- ・その他貴重な資料 など

2021 年  
(令和 3 年)

- ◆商工会 LINE 公式アカウント構築発信 (10 月 19 日～)
- ◆正副会長と各委員会等との懇談会開催  
商工会の組織及び活動内容の啓蒙  
地域の総合経済団体としての役割検討
- ◆「清流の国ぎふ」SDGs 推進ネットワークに入会 (2 月 17 日)
- ◆地域の近代産業史勉強会 (総務委員会)
- ◆中小企業景況調査 (全国連 2021～2023 年)
- 新型コロナ変異株が猛威。  
3 回目の緊急事態宣言発令 (4 月 27 日)
- 夏季五輪東京大会開幕 (7 月 23 日)



## <2021 年～2022 年> 「地域の近代産業史勉強会 (総務委員会)」

地域の歴史及び会員企業の歴史を学び、観光振興や持続的企業の発展に活かす (100 年企業の創出等)

### 【第 1 回】

開催日 令和 3 年 8 月 20 日 (金)  
内 容 「山岡原の陶土の歴史と現状」  
講 師 山平鋳業株式会社 代表取締役 春日井宣男

### 【第 2 回】

開催日 令和 3 年 11 月 15 日 (月)  
内 容 「上矢作の歴史あれこれ」  
講 師 上矢作歴史研究会 平出恭二



### 【第 3 回】

開催日 令和 4 年 3 月 24 日 (木)  
内 容 「串原の歴史と風土」  
講 師 三宅 明

### 【第 4 回】

開催日 令和 4 年 8 月 8 日 (木)  
内 容 「岩村の歴史と産業」  
講 師 かんからや 加藤哲也

### 【第 5 回】

開催日 令和 4 年 10 月 18 日 (火)  
内 容 「温故知新 明智町の近代史と産業」  
講 師 山田善久・三宅信行・浅井錠志



## 恵南の近代産業史講話録



恵那市恵南商工会  
総務委員会

2022 年  
(令和 4 年)

◆恵那市プレミアム付電子商品券発行（プレミアム率 15%）

紙商品券とは別に新しく電子商品券を発行

◆デジタルスタンプラリー実施（ぶらり恵南 秋の山城&グルメ探索）

GPS と QR コードを使った 32 カ所のスタンプポイント設置

◆商工会館（本所）の改修

（屋根の塗装・トイレの洋式化・事務所の  
エアコン入替工事等）

■安倍元首相撃たれ死亡（7 月 8 日）

■ロシアがウクライナ侵攻（2 月 24 日）



<2022 年～>

恵那市プレミアム付  
電子商品券発行

- ・発行額 : 76,302,500 円
- ・プレミアム率: 15%
- ・販売方法 : 10,000 円/セット
- ・利用期間 : 令和 4 年 9 月 1 日  
～令和 5 年 2 月 28 日



<2022 年～>

デジタルスタンプラリー開始  
(恵南地区連携事業)

デジタル化推進と山城サミット開催を受けてデジタル化へのチャレンジを促すため「秋の山城&グルメ探索」として新たにデジタルスタンプラリーを実施。

- ・期 間: 10 月 22 日～12 月 27 日
- ・スタンプ: 山城 5 カ所、27 店舗



2023 年  
(令和 5 年)

- ◆イオンモール土岐への出展販売（令和 6 年 1 月 20～21 日）
- ◆商工会組織改革検討（部会・委員会・役員構成）
- ◆タブレットの拡大導入（理事会・執行委員会  
各委員会でペーパーレス会議）
- 新型コロナ緊急事態宣言終了を発表（5 月 5 日）  
新型コロナ「5 類」移行
- 広島で G 7 サミット開催



タブレットを使った理事会



### <2022 年～> イオンモール土岐への出店販売

「魅力発見！恵那市けいなんマルシェ」  
地域特産品製造販売事業者や食品小売事業者で各商品の  
販売やサービスの PR

開催日：令和 6 年 1 月 20 日（土）、21 日（日）

出展事業者：11 事業者



出店会場の風景



2024 年  
(令和 6 年)

- ◆5 代会長に加藤博靖氏選任（5 月 23 日）
- ◆正副会長と各地域委員会との懇談会開催
- ◆新委員会での活動開始  
（商業連携委員会・未来検討委員会  
総務委員会・研修委員会）
- 石川県能登半島地方震度 7 の地震が発生（1 月 1 日）
- 夏季五輪パリ大会（8 月 11 日）
- 自民党総裁選 石破茂氏が第 28 代総裁に就任（9 月 27 日）



串原地域委員会との懇談会

2025 年  
(令和 7 年)

◆恵那南高校との連携事業

企業紹介（41 事業所）と恵南近代産業史（5 地域）

◆謎解きデジタルスタンプラリー（恵南地域連携事業）

◆SDGs 川柳コンテスト開催（11～12 月）

家庭や職場での SDGs の取組みを川柳にすることで SDGs に対する理解を深め、それぞれの取組みを促進

◆え～な生活応援券配布（恵那市商品券事業実行委員会）

◆FOOD STYLE 中部出展支援（10 月 29・30 日）

◆第 3 次経営発達支援計画作成認定申請

◆第 2 次事業継続力強化支援事業認定申請

■大阪・関西万博開催（4 月～10 月）

■第 104 代内閣総理大臣に高市早苗就任（10 月 21 日）



<2025 年>

恵那南高校との連携事業<恵那南高校魅力化プロジェクト>  
(未来検討委員会)

商工会の会員企業による企業紹介、事業、商品、サービスの紹介を通じて様々な業種の仕事について見聞を広め、地域振興への貢献や生徒自身の進路実現に役立てる。また、恵南地域の産業や催しものにまつわる背景、歴史を理解することでボランティア活動への意欲向上を促す。

<講 師> 会員企業 41 社と恵南近代産業史 5 名  
<対象生徒> ビジネスと観光系列・3 年次生 22 名  
<期 間> 令和 7 年 5 月～令和 8 年 1 月（合計 46 時間）



未来検討委員会が  
恵那南高校と市長訪問



会員企業の授業風景





<2025 年>

## 謎解きデジタルスタンプラリー開催（恵南地域連携事業） （商業連携委員会）

恵南地域の魅力を発信するため、デジタル社会に対応する一つとして、恵南地域を謎解きしながら巡り、地域フードや特産品を連携させた事業（謎解きデジタルスタンプラリー）を実施。

### ☆ストーリー

【消えた五平餅の謎を追え!!（森のレストランは大騒ぎ!!）】

食いしん坊は誰？ それを命令した黒幕は誰？

☆実施期間 令和7年7月1日～令和7年9月1日

☆参加店舗 41店舗

|                     |       |
|---------------------|-------|
| 総閲覧数                | 1,240 |
| 総参加者数               | 499   |
| 総スタンプ数              | 1,083 |
| 特典応募数<br>(キーワード取得数) | 963   |



<2025 年>

## 恵那 SDGs 川柳コンテスト開催（研修委員会）



～川柳で伝えるわたしの SDGs～

☆テーマ：家庭や学校、職場での SDGs の取り組みを川柳にしよう！

☆期 間：令和7年11月1日～令和7年12月31日



研修委員会が市長訪問



☆応募作品数 総数 423作品

子供の部 243作品（小学生 99 中学生 144）

大人の部 180作品（高校生 138 一般 42）



# 【経営計画作成実践塾】

| 年度     | 開催期間       |             | 講師                                                        | 受講者数 |
|--------|------------|-------------|-----------------------------------------------------------|------|
| 平成24年度 | 9/12～12/6  | 10日間 (20時間) | (株)トライフィット 渡辺好唯                                           | 9    |
| 平成25年度 | 9/10～11/21 | 10日間 (20時間) | (株)トライフィット 渡辺好唯                                           | 8    |
| 平成26年度 | 9/11～11/20 | 10日間 (20時間) | (株)トライフィット 渡辺好唯                                           | 15   |
| 平成27年度 | 8/20～10/15 | 10日間 (20時間) | 中小企業診断士 浅井良隆                                              | 12   |
| 平成28年度 | 8/25～11/24 | 10日間 (20時間) | 中小企業診断士 浅井良隆                                              | 11   |
| 平成29年度 | 8/23～10/11 | 8日間 (16時間)  | 中小企業診断士 浅井良隆<br>中小企業診断士 平井祐二<br>社会保険労務士 吉村庸輔<br>弁護士 かな口 崇 | 15   |
| 平成30年度 | 10/1～10/29 | 4日間 (8時間)   | 中小企業診断士 浅井良隆                                              | 7    |
| 令和元年度  | 10/1～10/29 | 4日間 (8時間)   | 中小企業診断士 浅井良隆                                              | 7    |
| 令和2年度  | 10/6～10/27 | 4日間 (8時間)   | 中小企業診断士 浅井良隆                                              | 7    |
| 令和3年度  | 10/7～10/28 | 4日間 (8時間)   | 中小企業診断士 浅井良隆                                              | 5    |
| 令和4年度  | 9/1～9/29   | 4日間 (8時間)   | 中小企業診断士 浅井良隆                                              | 4    |
| 令和5年度  | 11/10～12/1 | 4日間 (8時間)   | 中小企業診断士 馬渕智幸                                              | 6    |
| 令和6年度  | 8/7～9/4    | 4日間 (8時間)   | 中小企業診断士 馬渕智幸                                              | 4    |
| 令和7年度  | 11/5～11/26 | 4日間 (8時間)   | 中小企業診断士 馬渕智幸                                              | 7    |
|        |            |             |                                                           | 117  |



平成25年度 経営計画作成実践塾



平成29年度 経営力強化塾  
(戦略・財務・金融・労務・法務・補助金活用)

## 【創業セミナー】

| 年度     | 開催期間        |           | 講師           | 受講者数 |
|--------|-------------|-----------|--------------|------|
| 平成27年度 | 10/26       | 1日間 (2時間) | 中小企業診断士 浅井良隆 | 5    |
| 平成28年度 | 10/7        | 1日間 (2時間) | 中小企業診断士 浅井良隆 | 6    |
| 平成29年度 | 10/5～10/12  | 2日間 (4時間) | 中小企業診断士 鷺見 暁 | 20   |
| 平成30年度 | 6/20～7/10   | 4日間 (8時間) | 中小企業診断士 道家睦明 | 11   |
| 令和元年度  | 10/10～10/31 | 4日間 (8時間) | 中小企業診断士 道家睦明 | 14   |
| 令和2年度  | 7/7～7/27    | 4日間 (8時間) | 中小企業診断士 道家睦明 | 11   |
| 令和3年度  | 11/4～11/25  | 4日間 (8時間) | 中小企業診断士 道家睦明 | 10   |
| 令和4年度  | 7/19～7/29   | 4日間 (8時間) | 中小企業診断士 道家睦明 | 19   |
| 令和5年度  | 10/16～11/6  | 4日間 (8時間) | 中小企業診断士 道家睦明 | 11   |
| 令和6年度  | 7/2～7/23    | 4日間 (8時間) | 中小企業診断士 道家睦明 | 14   |
| 令和7年度  | 10/17～11/14 | 4日間 (8時間) | 中小企業診断士 道家睦明 | 7    |
|        |             |           |              | 128  |

\*創業時に必要な「経営・財務・人材育成・販路開拓」を習得



平成29年度 創業セミナー

夢の一步を踏み出すチャンス!!  
令和6年度  
創業を支援!  
恵那市起業支援  
事業補助金対象  
受講料  
無料

# 「創業セミナー」

～創業時に必要な知識「経営・財務・人材育成・販路開拓」  
を習得することができます～

【日にち】令和6年  
第1回 7月2日(火)「創業の心構えと経営の基本、創業計画の概要」  
第2回 7月9日(火)「事業のしくみとしてのマーケティングと販売戦略」  
第3回 7月16日(火)「事業活動における会計・税務/採用・育成の基礎」  
第4回 7月23日(火)「創業計画の発表・アドバイス、相互交流」  
【時間】19:00～21:00 【会場】恵那市恵南商工会本所(明恵)  
【対象】起業予定者、起業を検討している方、起業に関心のある方、  
新規事業を検討している方等  
※セミナー受講者は、別日程で専門家による個別支援が受けられます。

※このセミナーを受講し、恵那市内で開業される方は、恵那市起業支援事業補助金の  
限度額が40万円に増額されます。(事業開始費用の経費が対象となります。)

【講師紹介】株式会社 道家経営・法務事務所  
中小企業診断士・行政書士 道家睦明 氏  
大手企業で勤務し、社内での能力開発経験の豊かな、様々な業務のマーケティング計画  
及び経営支援、税務・経理などのビジネス知識と専門性を併せ、  
市内の企業に貢献し、市民の生活から社会の発展に貢献する事業支援ネットワークリーダー  
平成28年より経営支援アドバイザーも兼任し、責任に努める。

お申込み  
お問い合わせ  
恵那市恵南商工会 (恵三 恵)  
〒509-7731 岐阜県恵那市明恵3-4-4  
TEL 0573-54-2503 FAX 0573-54-3703

受講申込書 ※申込締切 / 6月20日(木)  
FAX 54-3703

|         |                          |
|---------|--------------------------|
| 氏名      | 電 話                      |
| 住所      | 携 帯                      |
| メールアドレス |                          |
| 業種(予定)  | 製造業・建設業・卸売業・サービス業・その他( ) |

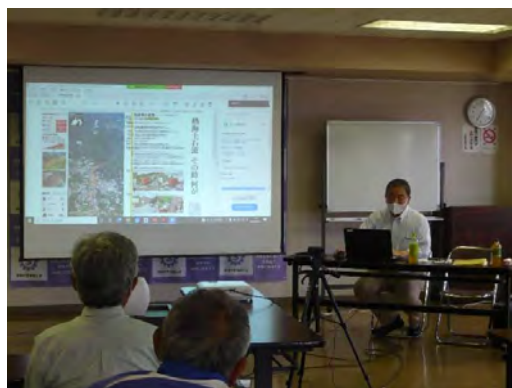
※ご記入いただいた個人情報は、本セミナーの開催にのみ目的で使用するものとさせていただきます。



令和4年度 創業セミナー

## 【事業継続力強化（BCP）セミナー】

| 年度    | 開催期間  |          | 講師                            | 受講者数 |
|-------|-------|----------|-------------------------------|------|
| 令和3年度 | 8/3   | 1日間（2時間） | 合同会社ビーシーパートナーズ<br>伊藤哲夫        | 10   |
| 令和4年度 | 10/20 | 1日間（4時間） | (有)ビジネス・サポートエム<br>代表取締役 御田村瑞恵 | 5    |
| 令和5年度 | 11/20 | 1日間（4時間） | (有)ビジネス・サポートエム<br>代表取締役 御田村瑞恵 | 8    |
| 令和6年度 | 10/17 | 1日間（4時間） | (有)ビジネス・サポートエム<br>代表取締役 御田村瑞恵 | 4    |
| 令和7年度 | 10/8  | 1日間（4時間） | (有)ビジネス・サポートエム<br>代表取締役 御田村瑞恵 | 3    |
|       |       |          |                               | 30   |



令和3年度 BCPセミナー

### 事業継続力強化計画策定セミナー

事業継続力強化計画とは、災害時の安全と顧客からの受入を確保するため、自然災害や新型コロナウイルス感染症、サイバー攻撃などの事業継続のリスクを洗い出し対策を行う。事業BCPとも通じる計画です。近年では計画策定を受ける事で、税制優遇や金融支援、補助金の助成を受けられるなどの支援も充実し、小規模・中堅企業でも取りやすいものになってきました。しかし、いざという時に「どこから取り掛かるのか」という点で悩まれている企業も多いです。本セミナーでは、受講者が自ら計画書を作成できるように、ポイントをおさらいやすく解説し、準備をサポートいたします。この機会にぜひご参加ください。

**日 時**：①令和5年11月16日（木）13時00分～17時00分  
②令和5年11月21日（火）13時00分～17時00分

**場 所**：①豊前市会館（豊前市長島町正家1-5-11）  
②豊前市豊前商工会本部（豊前市明徳町443-4）

**定 員**：各回10名（先着順）

**受講料**：無料

**申込・問い合わせ**：①豊前市会館 後援  
TEL：0573-26-1211 FAX：0573-26-6173  
②豊前市豊前商工会 協賛  
TEL：0573-54-2902 FAX：0573-54-3703

※内容は当日とも同じになっておりますので、ご都合の良い方にご参加ください。  
※参加費無料（申込費）

**講師**：(有)ビジネス・サポートエム 代表取締役 御田村 瑞恵 氏  
長年企業の経営者として、BCPに力を入れ、第3次コロナの感染プロジェクトに関わり、小規模・中堅企業でも取りやすいものになってきました。いざという時に「どこから取り掛かるのか」という点で悩まれている企業も多いです。本セミナーでは、受講者が自ら計画書を作成できるように、ポイントをおさらいやすく解説し、準備をサポートいたします。この機会にぜひご参加ください。

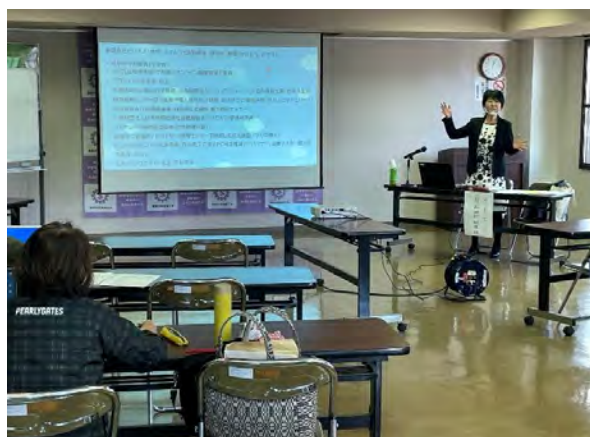
主催：豊前市会館・豊前市豊前商工会 共催：豊前市レビティサポートセンター（一社）シバタケム

---

事業継続力強化計画策定セミナー参加申込書

|                   |                       |
|-------------------|-----------------------|
| 参加日 (必ずお申し込みください) | 11月16日（木） ・ 11月21日（火） |
| 事業所名              |                       |
| 参加者名              |                       |
| TEL/FAX           |                       |
| E-mail            |                       |

※お申し込み後、上記申込書に必要事項をご記入の上、切り取りしてFAXにてお申し込みください。  
※ご記入いただいた企業名は個人情報は、当所からの情報提供に利用することはありません。  
※本事業は、経済活動の活性化を目的として行われます。



令和5年度 BCPセミナー

## 【事業承継セミナー】

| 年度     | 開催期間  |           | 講師             | 備考   | 受講者数 |
|--------|-------|-----------|----------------|------|------|
| 平成28年度 | 1/29  | 1日間 (2時間) | 公認会計士 三浦陽平     |      | 11   |
| 平成29年度 | 7/6   | 1日間 (2時間) | 公認会計士 三浦陽平     | 法人向  | 10   |
|        | 7/10  | 1日間 (2時間) | 中小企業診断士 水野輝彦   | 個人向  | 9    |
| 平成30年度 | 9/20  | 1日間 (2時間) | 中小企業診断士 水野輝彦   | 青年部向 | 27   |
| 令和4年度  | 12/14 | 1日間 (3時間) | 公認会計士・税理士 木村太哉 |      | 9    |
|        |       |           |                |      | 66   |

**経営者・後継者のための  
事業承継セミナー**

| 法人向け                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 個人事業主向け                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>日 時: 平成29年 <b>7月6日(木)</b><br/>19:00～21:00</p> <p>場 所: 恵那市恵南商工会明徳本所<br/>テーマ: 「カネがないのに相続税? 正しく理解し徹底対策! 零細企業の株主の仕組み」</p> <p>・こんな情報になるの? 会社の株主計算の仕組みとその改正<br/>・うまくいって事業承継、小規模企業におススメのプランとは?<br/>・相続なんて心配無用!? これだけやれば大丈夫な相続準備</p> <p>【講 師】<br/>税理士法人 WJ・スライコ<br/>公認会計士/税理士<br/>三 浦 陽 平 氏</p> | <p>日 時: 平成29年 <b>7月10日(月)</b><br/>19:00～21:00</p> <p>場 所: 恵那市恵南商工会明徳本所<br/>テーマ: 「個人事業主のための事業承継セミナー」<br/>～10年先の事業を考えよう～</p> <p>・個人事業主の事業承継に必要な手続き、先回りしない為の対策とは?<br/>・後継者の決まっていなくても事業の引き継ぎの可能性がある!?<br/>・10年後の事業を考えてみませんか?</p> <p>【講 師】<br/>オフィス・インサイドアウト<br/>代 表/ 中 小 企 業 診 断 士<br/>水 野 輝 彦 氏</p> |

申込先: 恵那市恵南商工会 FAX 0573-54-3703

|                |                  |
|----------------|------------------|
| 事業名            |                  |
| 参加者(人数)        |                  |
| 希望日            | 7月6日(木) 7月10日(月) |
| 希望日に○印をお付け下さい。 |                  |

※当事業は平成28年度特別奨励金増額事業所定関係事業で実施しています

主催: 恵那市恵南商工会 問合せ先: 0573-54-2902



法人企業向



個人事業者向

## 平成29年度 事業承継セミナー



## 平成30年度 事業承継セミナー (青年部対象)

【販路開拓セミナー】

| 年度     | 開催期間        |          | 講師                          | 受講者数 |
|--------|-------------|----------|-----------------------------|------|
| 平成30年度 | 11/6～1/15   | 4日間（8時間） | 中小企業診断士 鷺見 暁                | 7    |
| 令和元年度  | 9/4～9/26    | 4日間（8時間） | 中小企業診断士 鷺見 暁                | 3    |
| 令和2年度  | 11/5～11/26  | 4日間（8時間） | Arts Web株式会社<br>代表取締役 松浦 法子 | 10   |
| 令和4年度  | 11/30～12/16 | 4日間（8時間） | 中小企業診断士 道家睦明                | 11   |
|        |             |          |                             | 31   |



令和元年度 販路開拓セミナー



令和2年度 販路開拓セミナー

[illegible]

令和4年度 販路開拓セミナー

## 【専門家派遣】

| 制度<br>年度 | エキス<br>パート | 消費税<br>転嫁・<br>税制改<br>正対策 | ミラサ<br>ポ<br>(中小<br>企業<br>119) | よろず<br>支援 | 地域力<br>活用 | 経営発<br>達支援 | えなじ<br>〜オ<br>フィス | 課題解<br>決環境<br>整備 | 働き方<br>改革推<br>進 | 創業・<br>事業継<br>承支援 | 商工会<br>単独等 | 計   |
|----------|------------|--------------------------|-------------------------------|-----------|-----------|------------|------------------|------------------|-----------------|-------------------|------------|-----|
| 平成25年度   | 12         | 11                       | 9                             |           |           |            |                  |                  |                 |                   |            | 32  |
| 平成26年度   | 11         | 30                       | 9                             | 2         | 7         |            |                  |                  |                 |                   | 27         | 86  |
| 平成27年度   | 14         | 11                       | 11                            | 7         |           |            |                  |                  |                 |                   | 6          | 49  |
| 平成28年度   | 19         | 19                       | 8                             |           |           | 21         |                  |                  |                 |                   | 4          | 71  |
| 平成29年度   | 15         | 10                       | 13                            | 6         |           | 22         | 26               |                  |                 |                   | 4          | 96  |
| 平成30年度   | 15         | 5                        | 9                             | 1         |           | 12         | 19               |                  |                 |                   | 3          | 64  |
| 令和元年度    | 6          |                          | 7                             |           |           | 17         | 12               |                  |                 |                   |            | 42  |
| 令和2年度    | 2          | 3                        | 1                             |           |           | 18         | 4                |                  |                 |                   | 3          | 31  |
| 令和3年度    | 9          |                          |                               |           |           | 7          | 3                | 5                |                 |                   |            | 24  |
| 令和4年度    | 4          |                          | 1                             |           |           | 11         |                  | 3                | 3               | 2                 |            | 24  |
| 令和5年度    | 11         |                          | 1                             |           |           | 17         |                  | 4                | 2               | 2                 | 3          | 40  |
| 令和6年度    | 2          |                          |                               |           |           | 18         |                  | 1                | 4               | 1                 |            | 26  |
| 令和7年度    | 5          |                          |                               |           |           | 10         |                  | 2                | 8               | 1                 |            | 26  |
|          | 125        | 89                       | 69                            | 16        | 7         | 153        | 64               | 15               | 17              | 6                 | 50         | 611 |



平成28年度 販促ツール作成個別支援



平成30年度 IT活用個別支援



令和3年度 経営計画作成個別支援



令和6年度 創業計画書作成個別支援

## 【青年部・女性部活動】

①



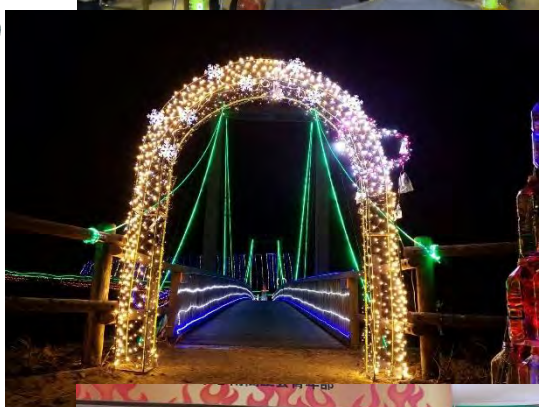
②



④



⑤



⑥



③



## 青年部

①平成 18 年 わんぱく相撲大会

②平成 22 年 納涼花火大会 (明智)

③平成 22 年 宅配サンタ (明智)

④平成 26 年 経営講習会

(株)アテナソリューション

代表取締役 立石裕明 氏

⑤平成 28 年 恵南イルミネーション

⑥平成 30 年 みのじのみのり祭り出店

(恵南まるごと焼きラーメン)

⑦令和 4 年 青年部主張発表岐阜県大会

最優秀賞 三宅悠介

⑦



①



③



④



⑤



# 女性部

- ①平成 20 年 花いっぱい運動
- ②平成 21 年 産業祭チャリティバザー
- ③平成 29 年 苔玉教室
- ④平成 30 年 ソーシャルウォーキング教室
- ⑤令和 4 年 女性部主張発表岐阜県大会  
最優秀賞 熊倉あけみ
- ⑥令和 7 年 若手後継者育成事業  
女性部講習会  
接客日本一コンサルタント  
大島和也 氏

⑥

